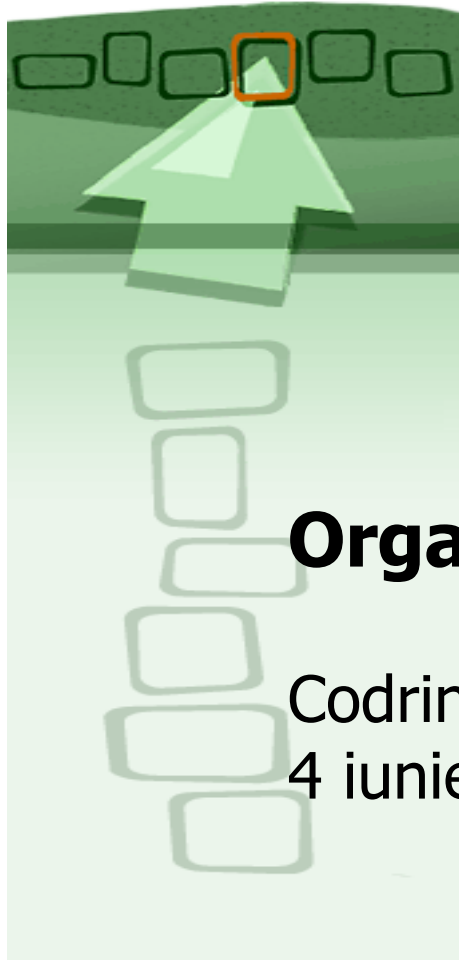




Organigrama proiectului

Codrin-Dan Nicolau, PMP
4 iunie 2010

Agenda

- **Prezentare Roland Gareis Consulting**
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- Element de design: Responsabilizarea
- Element de design: Integrarea
- Element de design: Parteneriatul
- Organigrama proiectului
- Roluri in proiect



RGC Viena & RGC București



RGC GmbH, Viena



RGC srl, București

Misiunea RGC

- Consultanții noștri sunt experți în management.
- Oferim servicii de consultanță și training de calitate ridicată, bazate pe ***process^{RGC}, project^{RGC}, company^{RGC}, change^{RGC} și social^{RGC}***.
- Contribuim la dezvoltarea societăților orientate pe proiecte.
- Rezultatele cercetării stau la baza inovațiilor noastre în management.
- Profesionalismul și loialitatea contribuie la relațiile noastre pe termen lung cu partenerii și clienții.
- Comunicăm deschis și transparent.
- Promovăm dezvoltarea angajaților noștri prin alocarea de sarcini care constituie provocări și prin leadership bazat pe valoare.

Agenda

- > Prezentare Roland Gareis Consulting
- > **Modele traditionale de organizare a proiectului**
- > Element de design: Responsabilizarea
- > Element de design: Integrarea
- > Element de design: Parteneriatul
- > Organigrama proiectului
- > Roluri in proiect



Alcatuirea unei organizatii a proiectului: Elemente

- Organigrama proiectului
- Descrierea rolurilor in proiect
- Structuri de comunicare in proiect
- Matricea responsabilitatilor in proiect
- Reguli organizationale in proiect

Definirea autoritatilor formale in proiecte

Ce?	Autoritatea de a atribui pachete de activitati si de a controla progresul pachetelor de activitati.
Cat de bine?	Autoritatea de a controla calitatea pachetelor de activitati.
Cine?	Autoritatea de a selecta persoana care sa realizeze un pachet de activitati.
Cum?	Autoritatea de a decide care metode, instrumente, etc. trebuie aplicate pentru a realiza un pachet de activitati.
Pentru cat de mult?	Autoritatea de a aproba resursele si costurile proiectului pentru realizarea unui pachet de activitati si de a controla resursele si costurile.
Cand?	Autoritatea de a aproba planificarea calendaristica pentru un pachet de activitati si de a o controla .

Distribuirea autoritatii formale

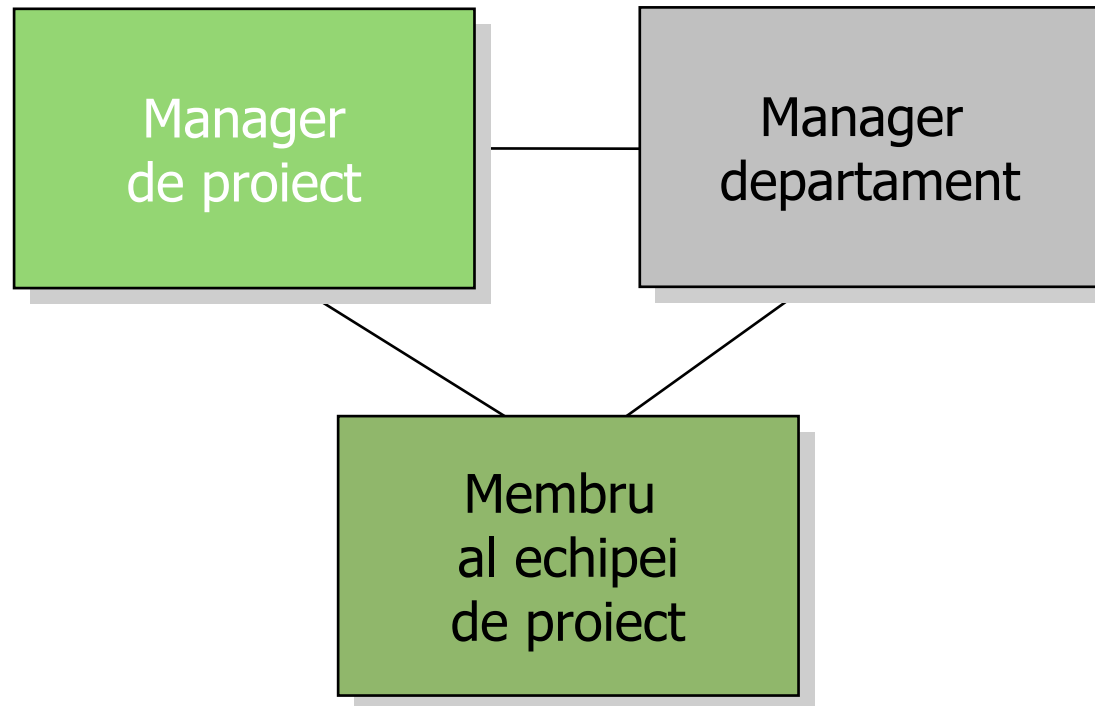
	Manager de proiect	Manager departament
Ce?	 	
Cat de bine?		 
Cine?		 
Cum?		 
Cat?	 	
Cand?	 	

 **Organizatie
pura de
proiect**

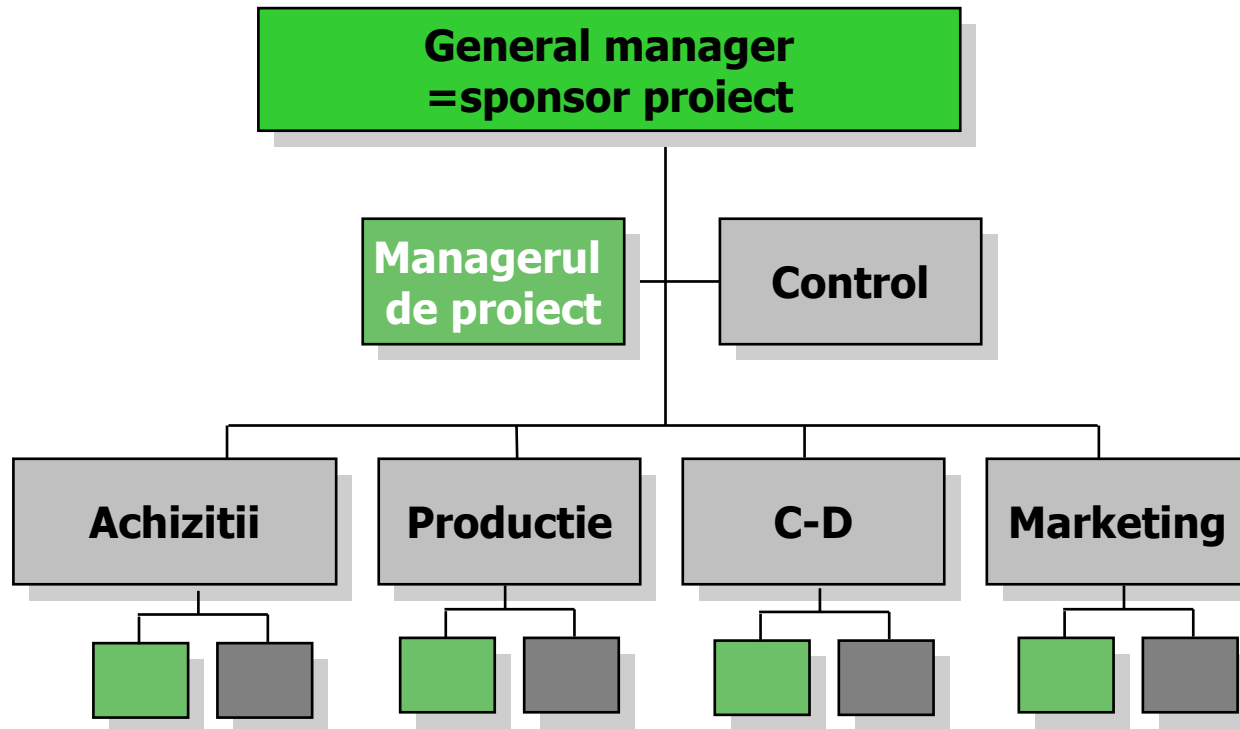
 **Organizatie
matrice a
proiectului**

 **Organizatie
influentiala a
proiectului**

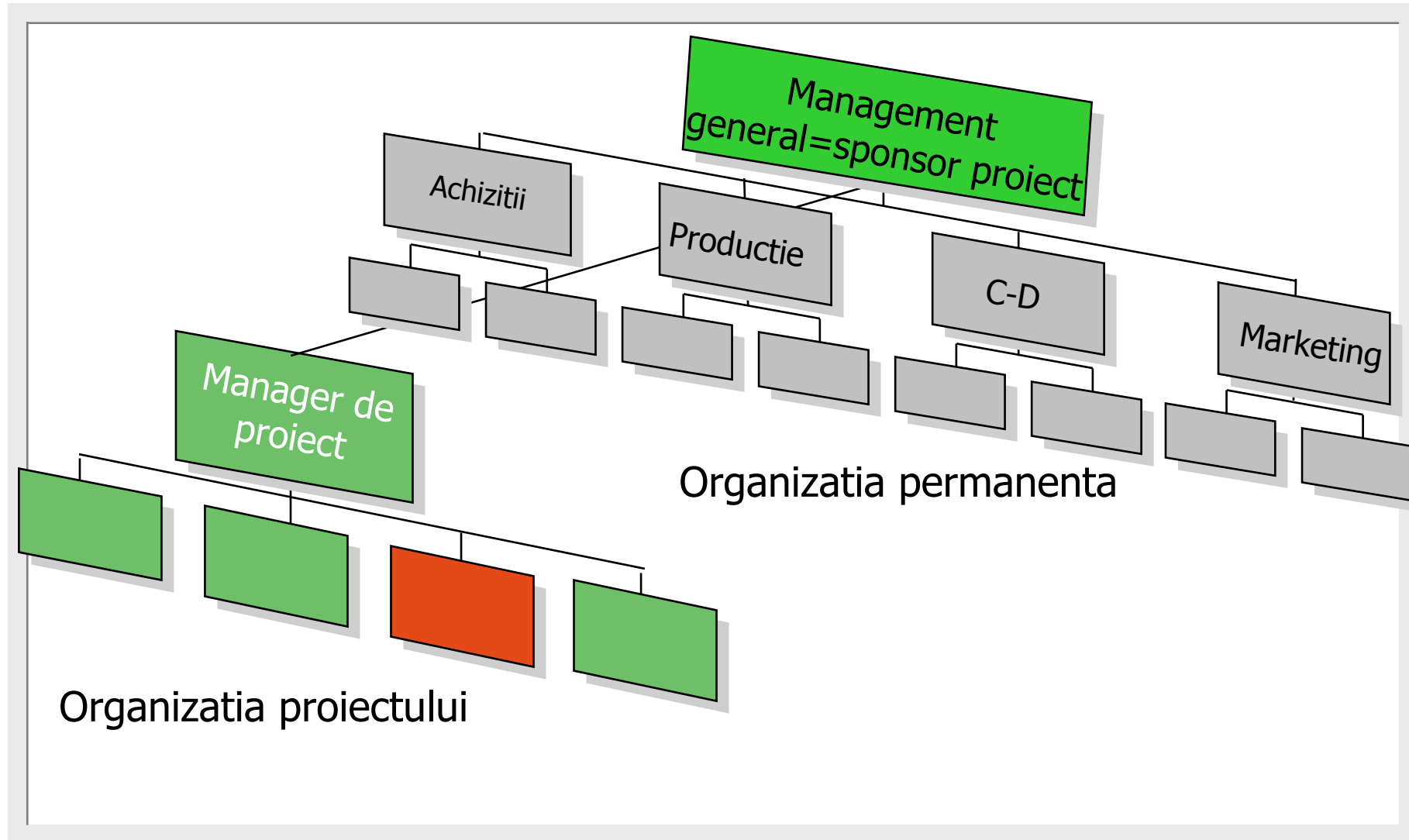
Autoritati formale



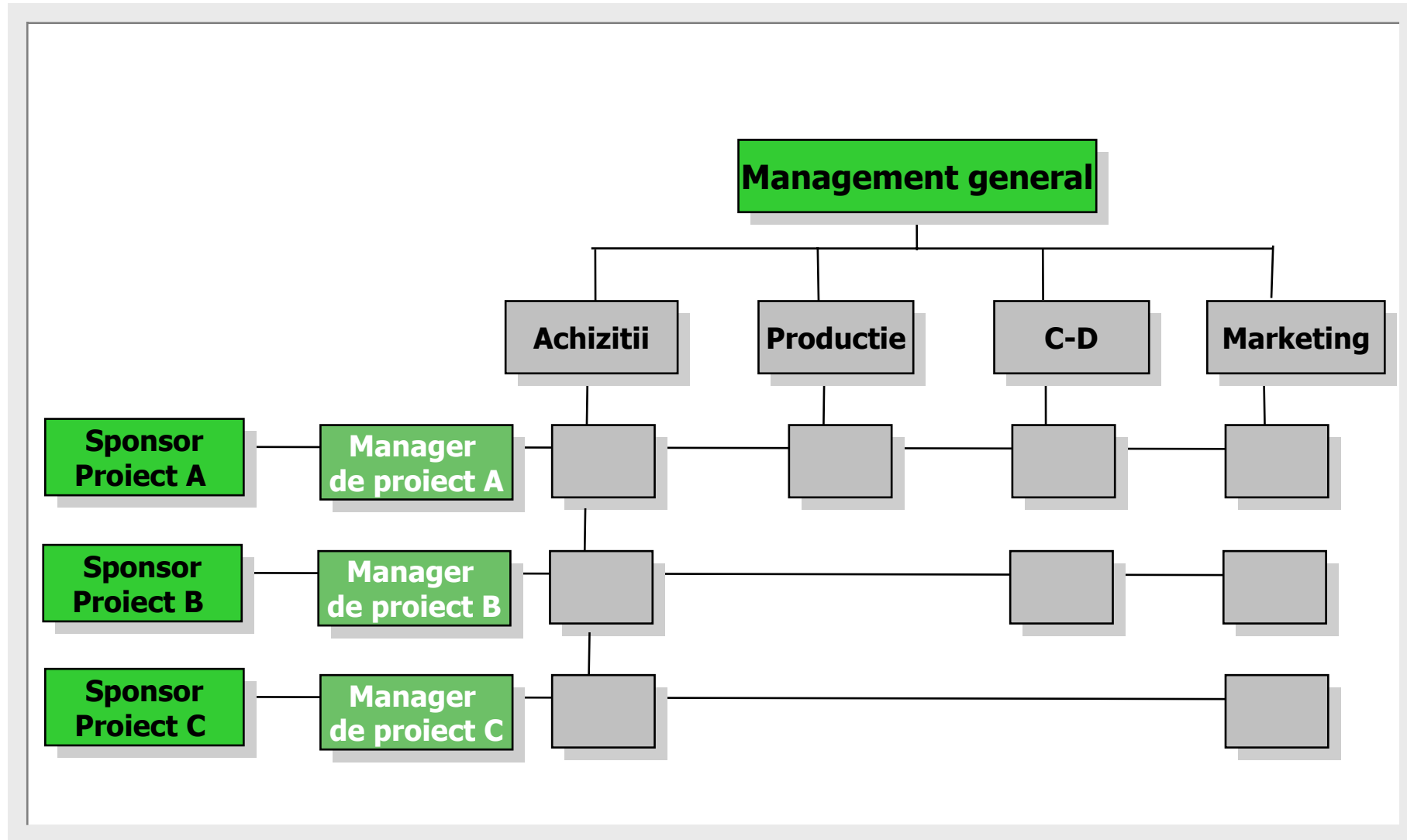
Organizatia influentia de proiect



Organizatia pura de proiect



Organizatie matrice de proiect



Autoritatile Formale in organizatia matrice a proiectului

Ce?

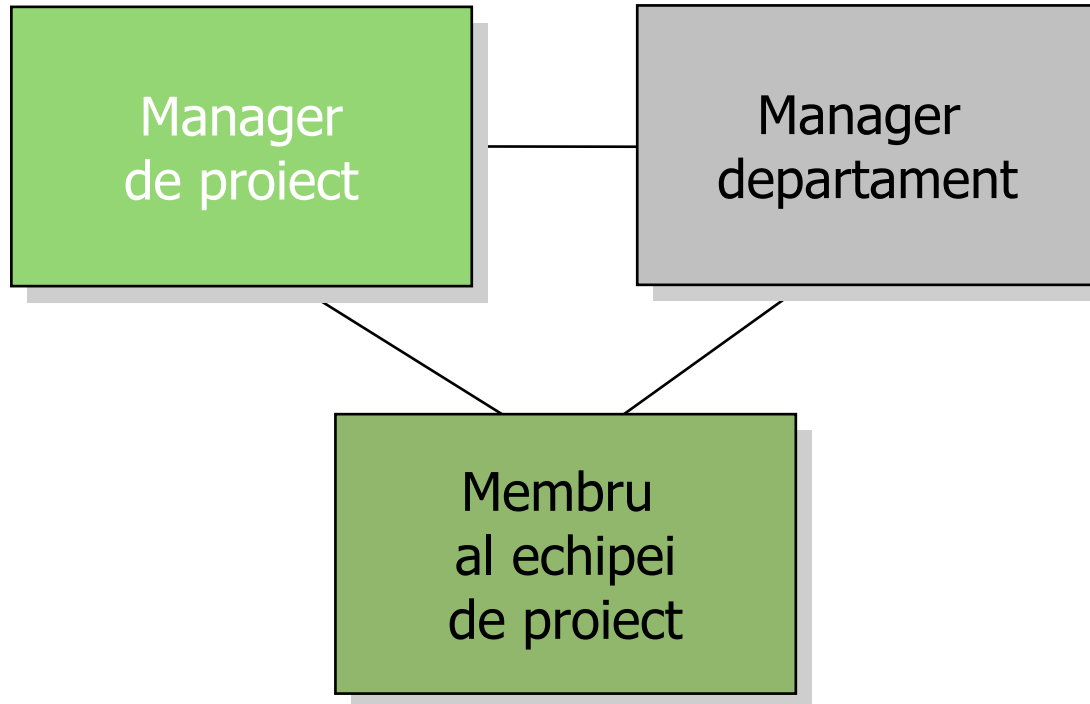
Cand?

Cat?

Cine?

Cum?

Cat de bine?

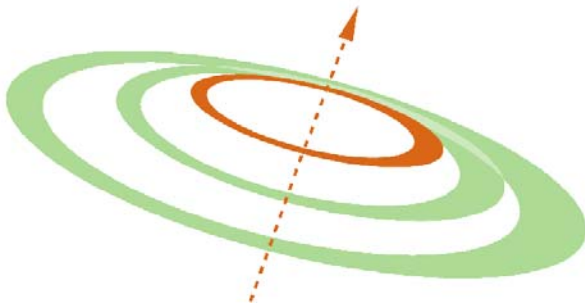


Organizatia matriceala nu mai este viabila!

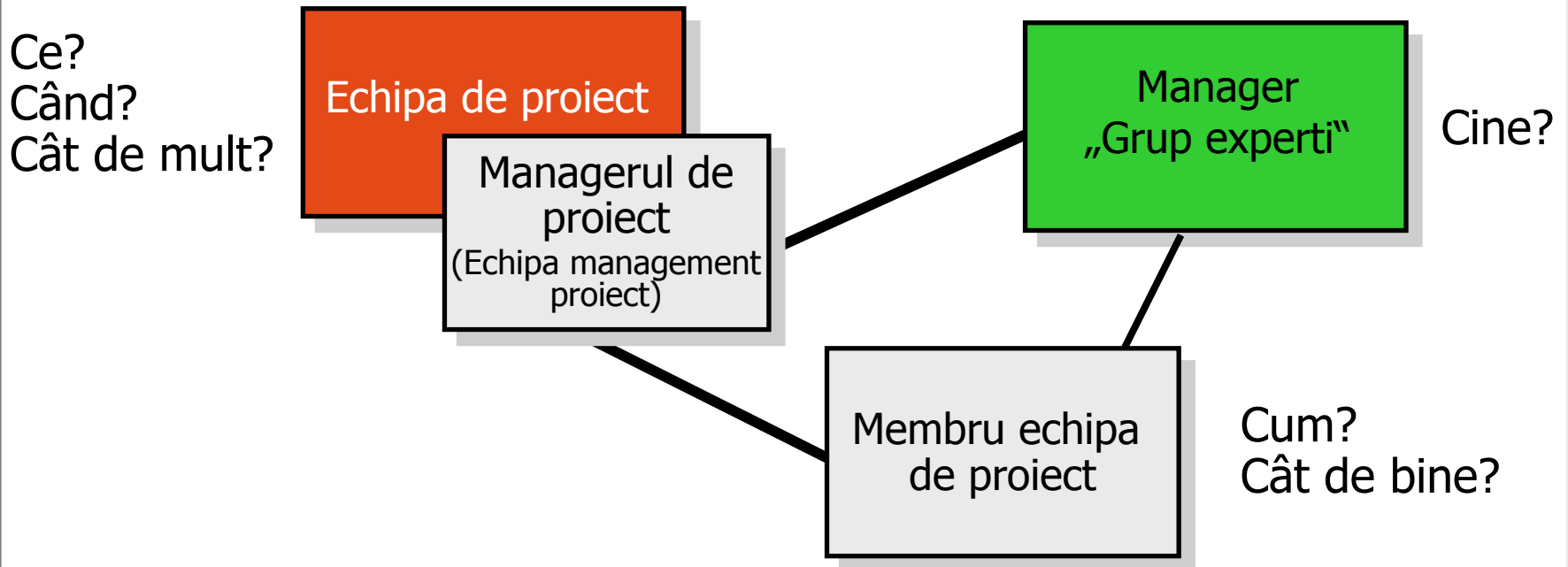
- Nu sustine o ierarhie de control
- Este prea lenta si prea costisitoare
- Nu este orientata spre client

Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- **Element de design: Responsabilizarea**
- Element de design: Integrarea
- Element de design: Parteneriatul
- Organigrama proiectului
- Roluri in proiect



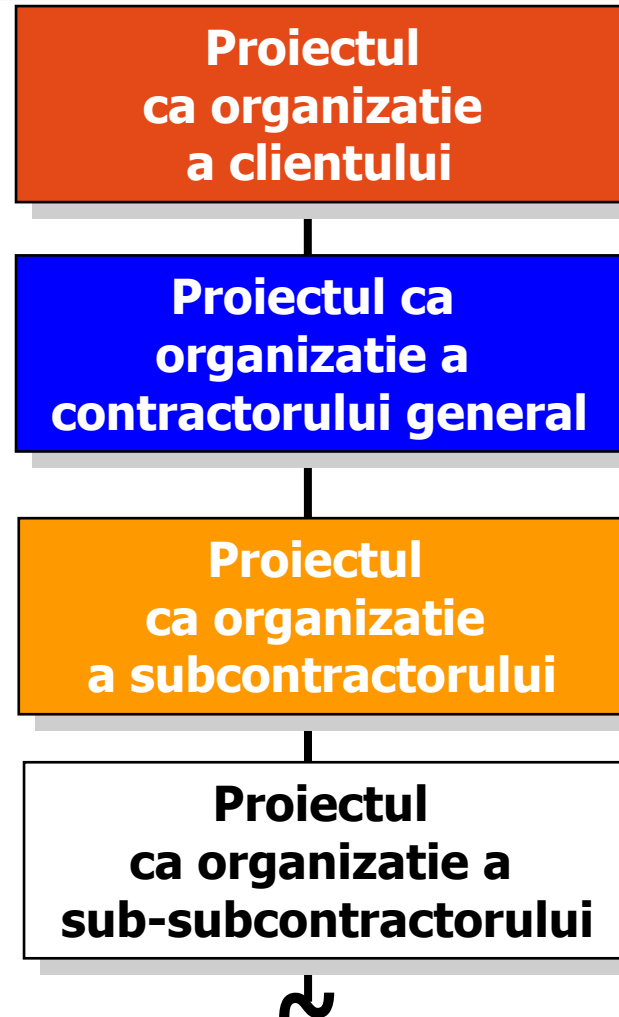
„Responsabilizarea” membrilor echipei proiectului si a echipei proiectului



Element de conceptie: Responsabilizarea

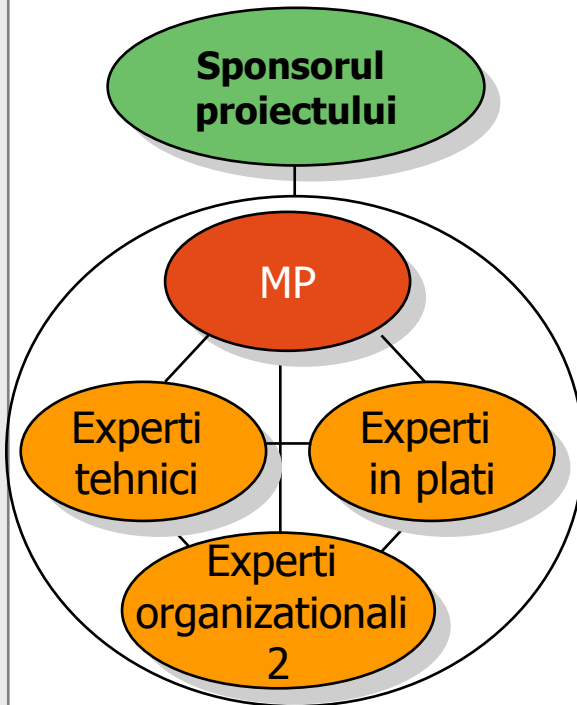
- Responsabilizarea membrilor echipei proiectului
 - Responsabilitate pentru Cum? si Cat de bine?
 - Manageri ai grupurilor de experti (in loc de sefi de deprtamente) responsabili pentru Cine?
- Responsabilizarea echipei de proiect
 - Responsabilitate comuna a membrilor echipei
- Responsabilizarea proiectului
 - Interventii minime din partea organizatiei de baza
 - Autonomia proiectului este necesara!

Ierarhiile organizatiilor proiectului

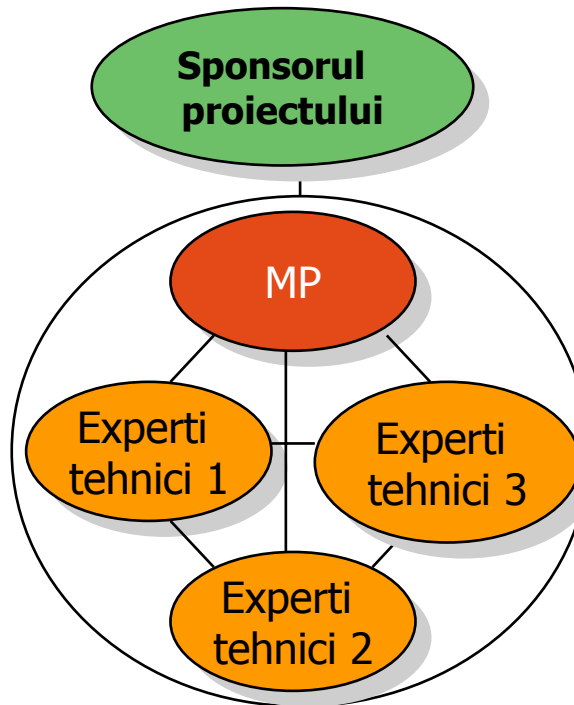


Organizatii de proiect paralele

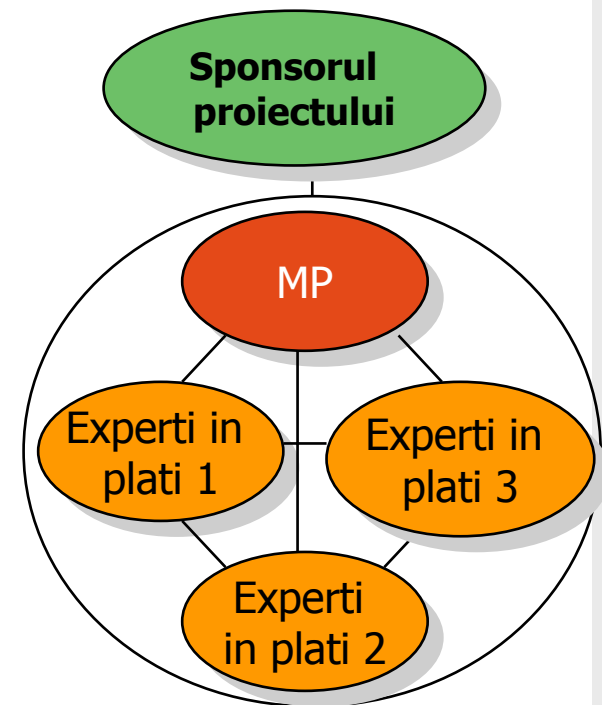
Investitor



Contractorul de retea



Contractorul de plati

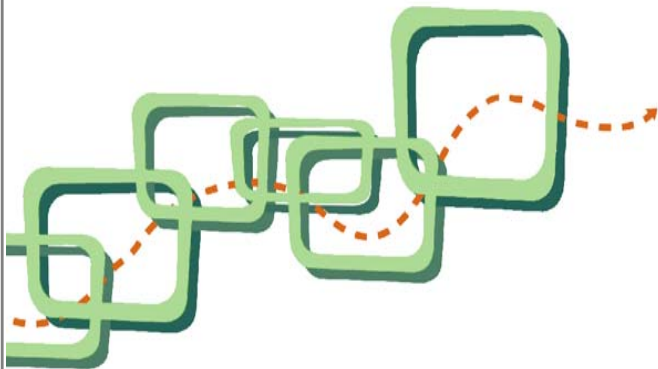


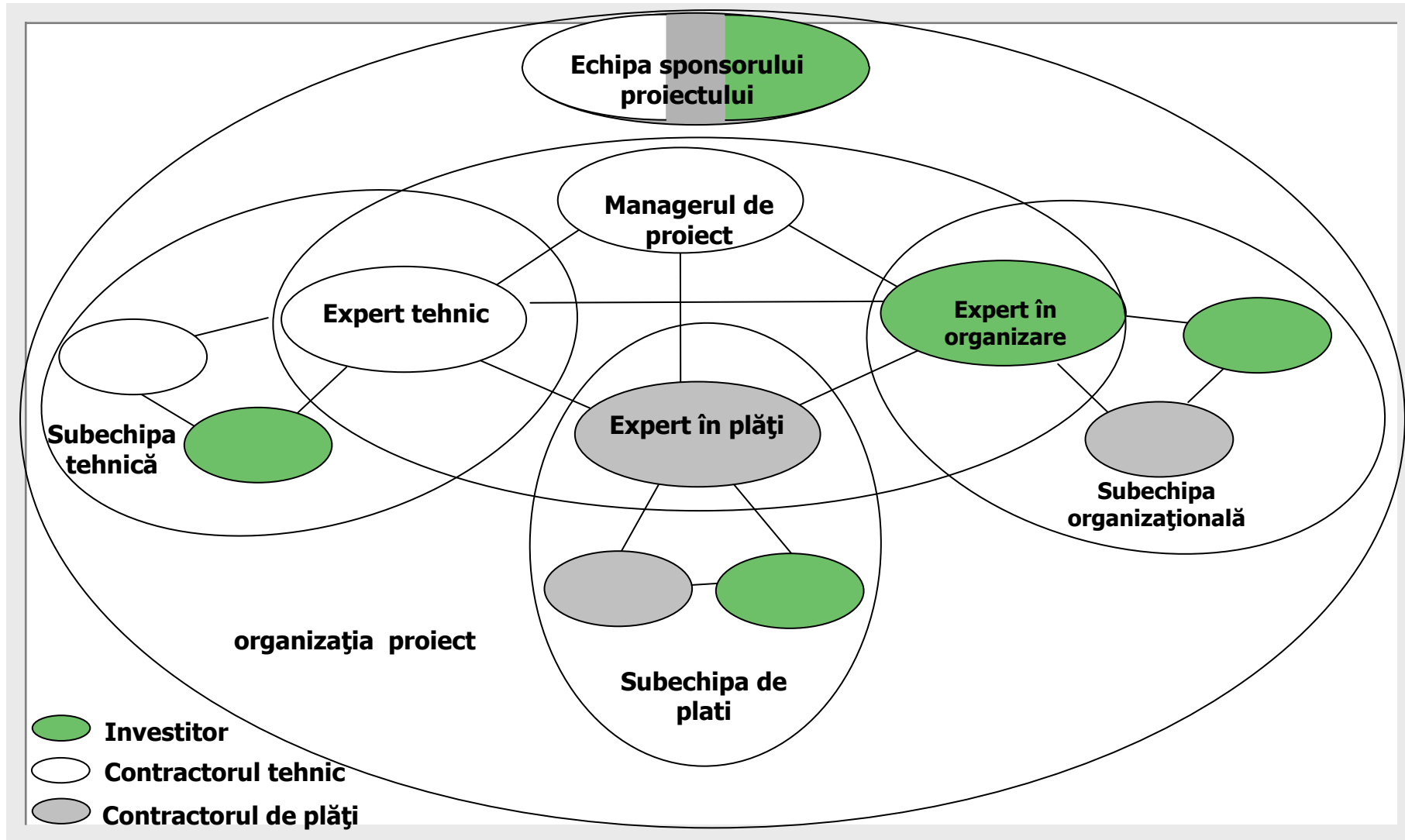
Deficiente organizationale

- Proiectul ca organizatii paralele si ierarhiile organizatiilor proiect
 - Prea lente si prea costisitoare
- Neintelegeri la nivel cultural si structural
 - mai multi manageri de proiect si mai multe echipe de proiect intr-un singur proiect

Agenda

- Presentare Roland Gareis Consulting
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- Element de design: Responsabilizarea
- **Element de design: Integrarea**
- Element de design: Parteneriatul
- Organigrama proiectului
- Roluri in proiect





Element de design: Integrarea

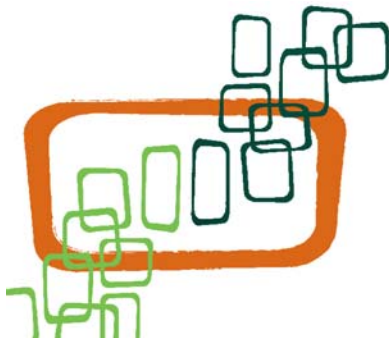
- Reprezentanti ai diferitelor organizatii in cadrul echipei proiectului
- Separarea contractelor si a organizatiilor
- Redefinirea granitelor proiectului din punctul de vedere al investitorului
- Obiective si planuri de proiect comune
- "Cartile deschise"?
- Posibili parteneri
 - externi: clienti, parteneri, furnizori, sub-furnizori, autoritati,...
 - interni: diferite centre de profit ale companiei, subsidiare, ...
- Baza: Competente comune de managementul proiectelor, incredere, istorie comuna, obiective clare

Roluri in organizatia integrata a proiectului

- Reprezentanti ai clientului, contractorului, sub-contractorului ca membri ai echipei proiectului
 - La fel de importante
 - Responsabilitate comuna pentru succesul proiectului
 - Optimizarea intregului proiect, fara sub-optimizari
 - Incredere, deschidere
- Intelegere de sine ca membru al echipei proiectului si nu ca manager de proiect al unui sub-proiect

Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- Element de design: Responsabilizarea
- Element de design: Integrarea
- **Element de design: Parteneriatul**
- Organigrama proiectului
- Roluri in proiect



Element de design: parteneriatul

- Integrarea partenerilor prin
 - Acord contractual
 - Sistem comun de stimulente

Agenda

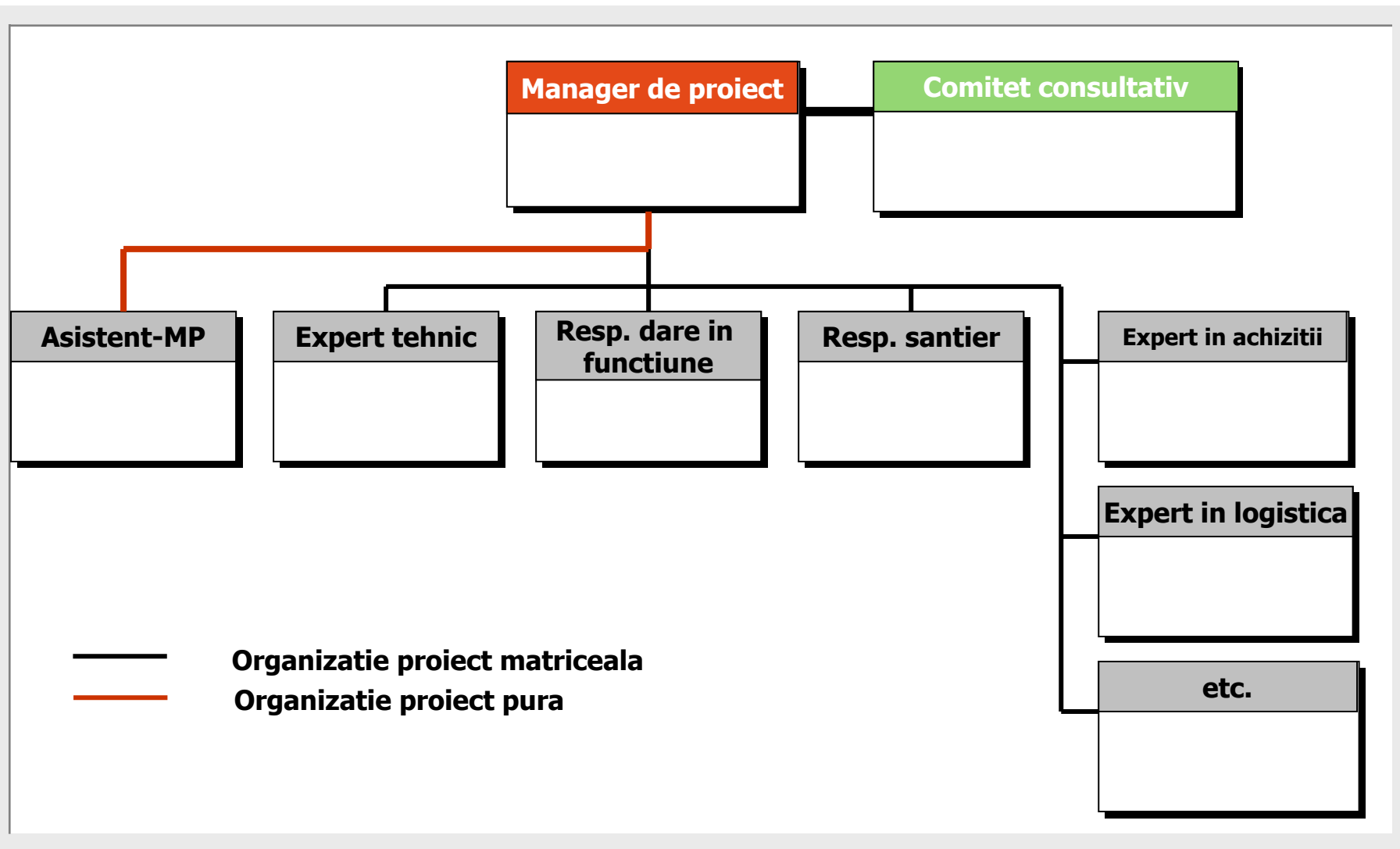
- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- Element de design: Responsabilizarea
- Element de design: Integrarea
- Element de design: Parteneriatul
- **Organigrama proiectului**
- Roluri in proiect



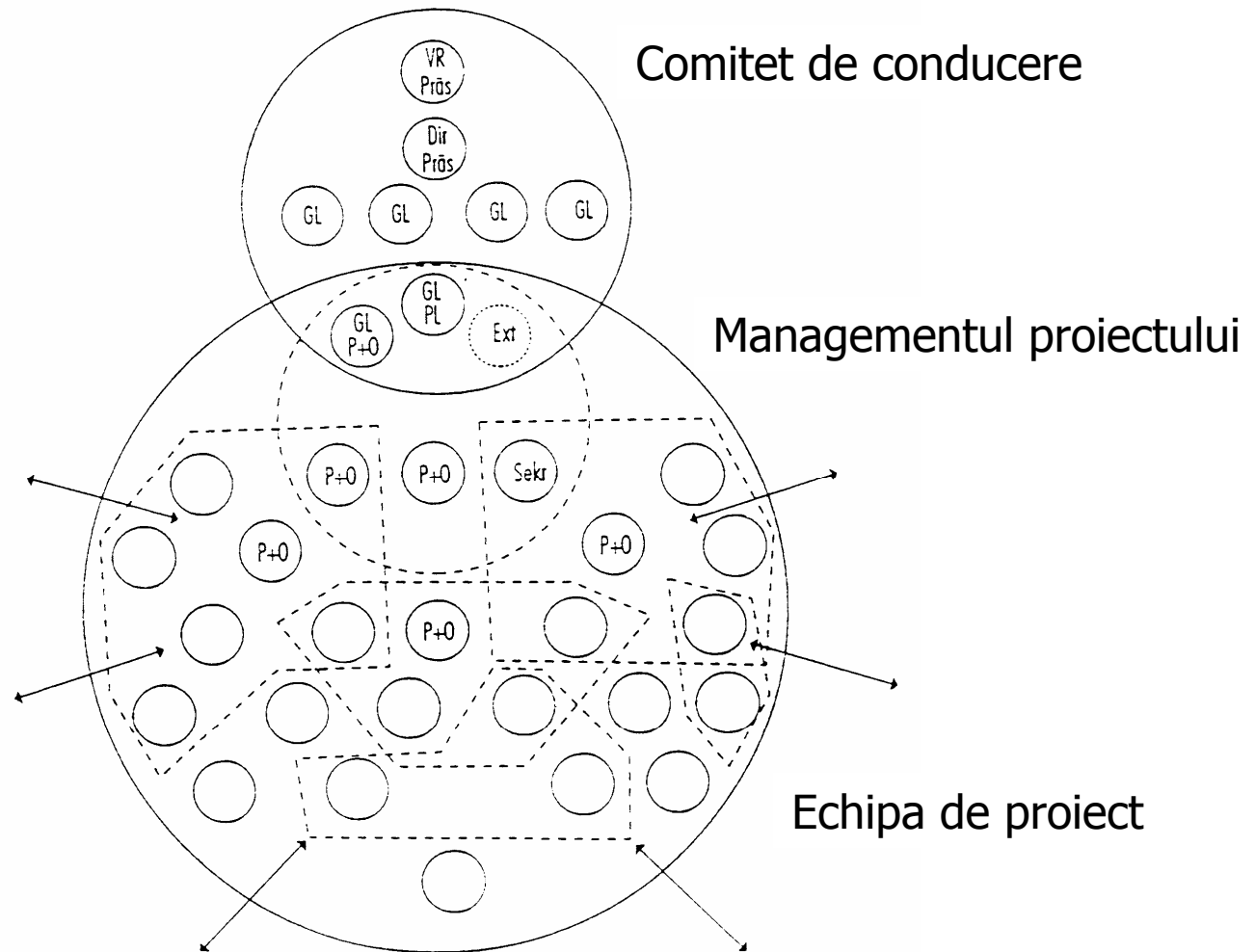
Organigrama proiectului

- Diferitele reprezentari (organigrame) ale proiectului transmit informatii diferite; acesta este doar un model
- Prezentarea rolurilor (si a structurilor de comunicare), nu si persoane
- Un instrument de comunicare
- Managementul simbolurilor proiectului:
 - diagrama este un artefact al culturii proiectului:
 - Patratele sau buline, marimea patratelelor, umbrele de sub patratele, ...
- Standarde de calitate: Data calendaristica, versiune, persoana responsabila
- Actualizare periodica, tinand cont de evolutia proiectului

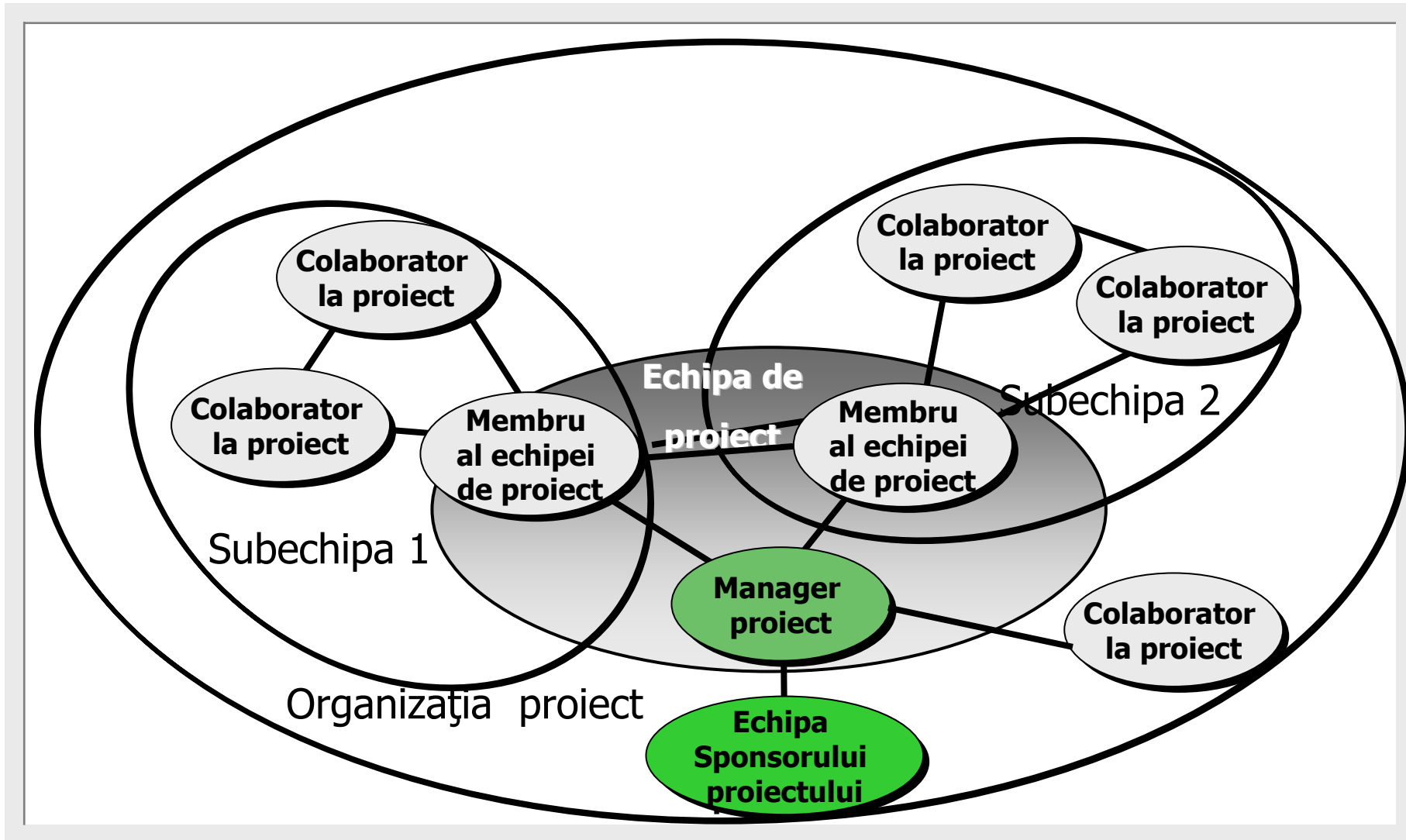
Exemplu: proiect de proiectare



Exemplu: Proiect reorganizare



Exemplu: Organigrama standard de proiect ROLAND GAREIS CONSULTING

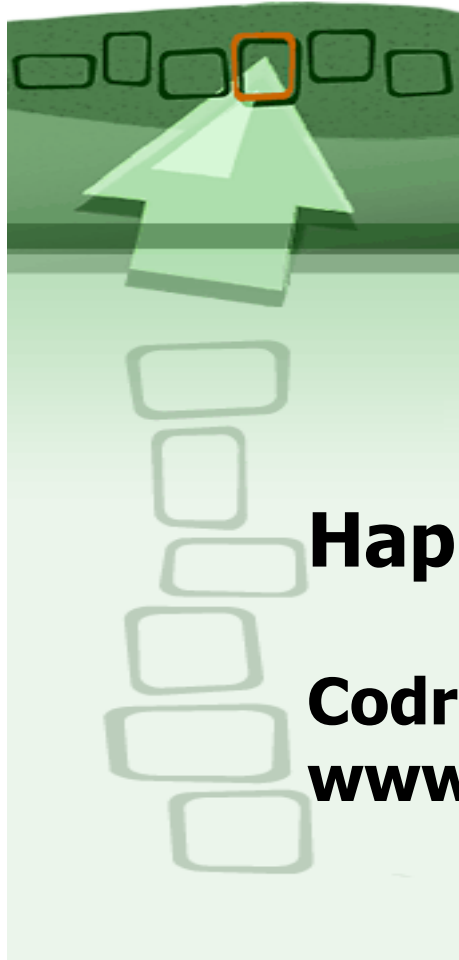


Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modele traditionale de organizare a proiectului
- Element de design: Responsabilizarea
- Element de design: Integrarea
- Element de design: Parteneriatul
- Organigrama proiectului
- **Roluri in proiect**

Descrierea relationala a rolurilor in proiecte

- Aplicarea de structuri standardizate
- Structuri: Obiective, pozitie organizationala, sarcini, relatii cu elemente de mediu, autoritati formale
- Relationarea sarcinilor cu sub-procese de managementul proiectului
- Considerarea de relatii intre diferite roluri



Happy Projects!®

Codrin-Dan Nicolau
www.rgc.com.ro