



# Managementul companiei orientate pe proiecte

Codrin-Dan Nicolau, PMP  
4 iunie 2010

# Agenda

- **Prezentare Roland Gareis Consulting**
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte



## RGC Viena & RGC București



**RGC GmbH, Viena**

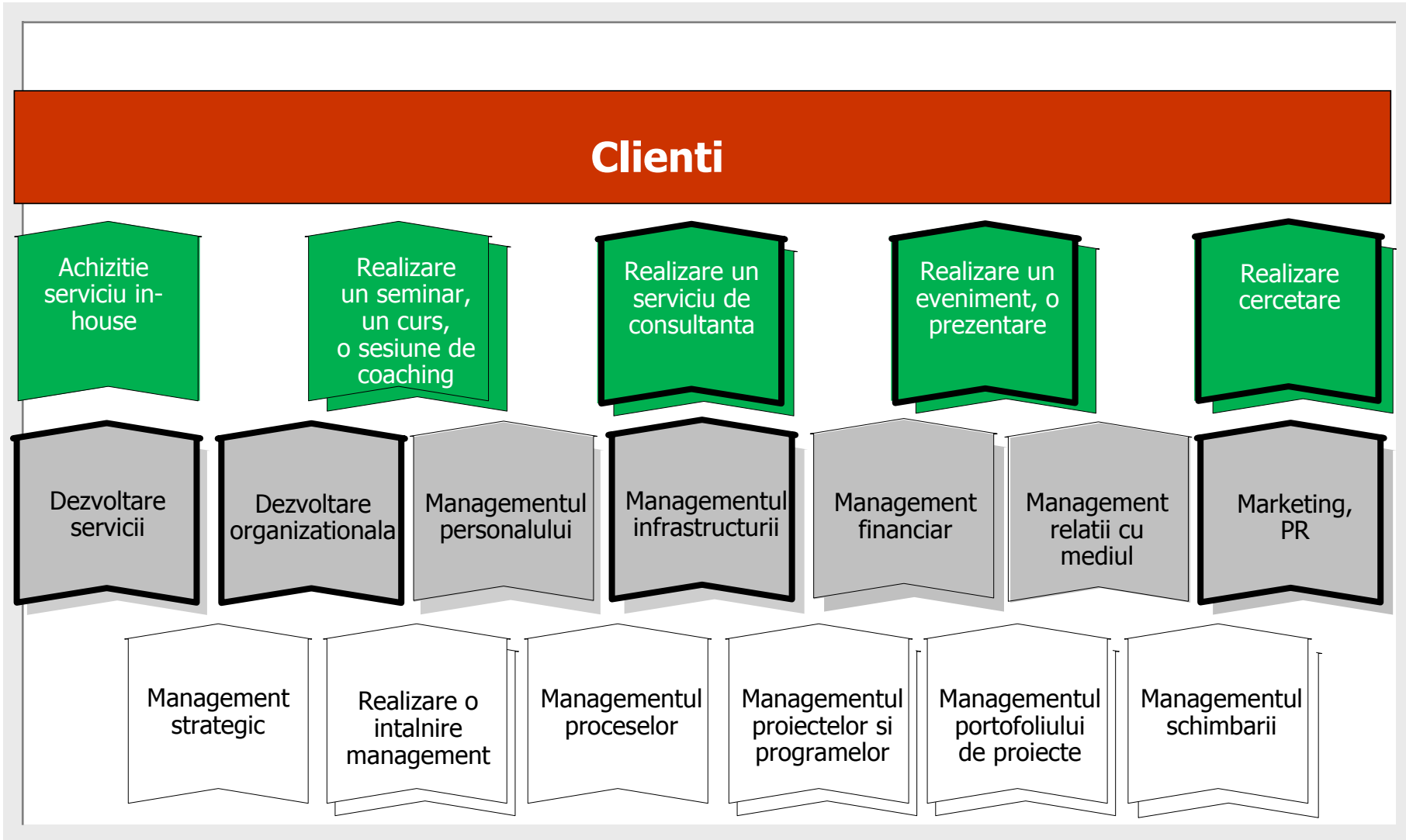


**RGC srl, București**

## Misiunea RGC

- Consultanții noștri sunt experți în management.
- Oferim servicii de consultanță și training de calitate ridicată, bazate pe ***process<sup>RGC</sup>, project<sup>RGC</sup>, company<sup>RGC</sup>, change<sup>RGC</sup> și social<sup>RGC</sup>***.
- Contribuim la dezvoltarea societăților orientate pe proiecte.
- Rezultatele cercetării stau la baza inovațiilor noastre în management.
- Profesionalismul și loialitatea contribuie la relațiile noastre pe termen lung cu partenerii și clienții.
- Comunicăm deschis și transparent.
- Promovăm dezvoltarea angajaților noștri prin alocarea de sarcini care constituie provocări și prin leadership bazat pe valoare.

# Harta proceselor RGC



## Servicii RGC

- Consultanță pentru companii
  - Management strategic
  - Identificarea, documentarea și optimizarea proceselor
  - Dezvoltarea companiilor orientate pe proiecte
  - Managementul schimbării
- Consultanță pentru proiecte și programe
  - La demararea, controlul și încheierea proiectelor sau programelor
  - Pentru soluționarea unei discontinuități (criză sau șansă)
  - Audit de management pentru proiecte sau programe
- Management temporar
  - Managementul unui proiect
  - Managementul unui program

## Servicii RGC Cont.

- Training și Coaching
  - Seminarii și programe educaționale, open sau in-house
  - Professional MBA Project & Process Management în cooperare cu WU Executive Academy Viena
  - Pregătire pentru certificare potrivit IPMA și PMI
  - Coaching pentru indivizi și echipe
- Evenimente
  - pm lectures
  - Evenimentele ***happy projects***
  - Evenimentele ***tough changes***

# Professional MBA Project and Process Management

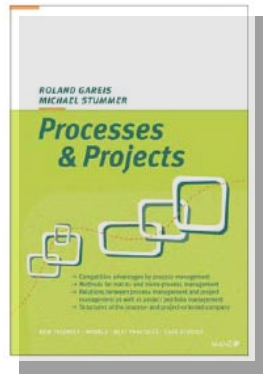
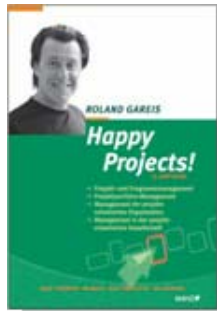
- Curriculum:**
- › Business fundamentals
  - › Specialization in project and process management
- Target Group:**
- › Project, program and process managers
  - › Managers of project & process-oriented companies
  - › Project & process management consultants
- Duration:** 18 months plus master thesis
- Degree:** MBA from the Vienna University of Economics & Business
- Start:** May 2010
- Language:** English
- Academic Director:** Univ.Prof.Dkfm.Dr. Roland Gareis
- Contact:** [Iulia.Stefanescu@rgc.com.ro](mailto:Iulia.Stefanescu@rgc.com.ro)  
+40-21 300 30-20  
[www.executiveacademy.at/mba](http://www.executiveacademy.at/mba)  
[www.rgc.com.ro](http://www.rgc.com.ro)

ROLAND GAREIS CONSULTING  
VIENNA | BUCHAREST





# Publicații RGC



# Evenimentele *happy projects* '10 Viena

PROJEKTMANAGEMENT GROUP PROJECT MANAGEMENT GROUP WU ROLAND GAREIS CONSULTING VIENNA | BUCHAREST

The international Project Management Events in Austria of the Roland Gareis Consulting and the Projektmanagement Group – WU Vienna University of Economics and Business

## *happy projects*'10 PROJECTS & SUSTAINABILITY

→ conference: May 27<sup>th</sup>–28<sup>th</sup>, 2010  
Venue: Tech Gate Vienna, Donau-City-Straße 1, 1220 Vienna

→ expert seminars: May 29<sup>th</sup>, 2010  
Venue: Hotel & Palais Strudlhof, Pasteurgasse 1, 1090 Vienna

Registration: [www.happyprojects.at](http://www.happyprojects.at)

TELEKOM ALIS TRIA WU EXECUTIVE ACADEMY

PROJEKTMANAGEMENT GROUP PROJECT MANAGEMENT GROUP WU ROLAND GAREIS CONSULTING VIENNA | BUCHAREST

## *happy projects*'10 PROJECTS & SUSTAINABILITY

→ conference: May 27<sup>th</sup>–28<sup>th</sup>, 2010

- MANAGEMENT OF SUSTAINABILITY PROJECTS
- SUSTAINABLE PROJECT MANAGEMENT
- SUSTAINABLE CHANGES BY PROJECTS
- SELF-UNDERSTANDING OF THE PROJECT MANAGER
- VALUE BASED LEADERSHIP IN THE PROJECT ORIENTED COMPANY

→ pre-programme:

- international students workshop (May 25<sup>th</sup>–27<sup>th</sup>, 2010)
- PMUni workshop (May 27<sup>th</sup>, 2010)

→ post-programme: expert seminars (May 29<sup>th</sup>, 2010):

- Programme and Project Portfolio Management
- Management Auditing of Projects and Programmes
- Assessment of Individual Project Management Competences
- Comparison of International Project Management Approaches
- Change Management and Projects

Contact and registration: ROLAND GAREIS CONSULTING  
office@rgc.at, Phone: +43/1/367 70 22-0, [www.happyprojects.at](http://www.happyprojects.at)

# Evenimentele *happy projects* '10 București

ROLAND GAREIS CONSULTING  
VIENNA | BUCHAREST

The International Project Management Events  
of Roland Gareis Consulting in Romania

## happy projects '10

PROJECTS & SOCIAL COMPETENCE

Conference: November 26<sup>th</sup>, 2010  
Seminars: November 27<sup>th</sup>, 2010  
Venue: Novotel Hotel, 37B Calea Victoriei, Bucharest


- Perceptions of projects as social systems
- Perception of project meetings, workshops, events as social interactions
- Value-based leadership in projects and in the project-oriented company
- Social competence, self competence and self understanding of the project manager
- Communication Methods: Team building, feedback and reflection, presentation, facilitation, decision making, problem solving, conflict management, negotiation

*happy projects* '10 expert seminars  
in parallel, in English language

- Social competence for projects
- Changes & projects
- Managing project portfolios

*happy projects* '10 seminars  
in parallel, in Romanian language

- Project management: an overview for practitioners
- Process management: an overview for practitioners



happyprojects.ro

happy projects '10 conference

November 26<sup>th</sup>, 2010

**Exhibition**

- Within the *happy projects* '10 conference, an exhibition of process & project management products and services will take place.

**Conference Features**

- Presentations, case studies, discussions about new theories and models as well as best practices of project, process and change management.
- Networking of about 200 project management experts, HR managers and managers of project-oriented companies.
- Presentations in Romanian and English language. English presentations will be translated simultaneously.
- All presentations will be available for download on [www.happyprojects.ro](http://www.happyprojects.ro) after the *happy projects* '10 conference.

**Participations fees**

- happy projects* '10 conference November 26<sup>th</sup>, 2010  
EUR 190,- (excl. VAT)
- happy projects* '10 seminar/expert seminar November 27<sup>th</sup>, 2010  
EUR 240,- (excl. VAT)
- happy projects* '10 conference November 26<sup>th</sup>, 2010 and 1 *happy projects* '10 seminar/expert seminar November 27<sup>th</sup>, 2010  
EUR 410,- (excl. VAT)
- For students the participation fee in the *happy projects* '10 conference is EUR 50,- (excl. VAT)

The participation fee covers the *happy projects* '10 participation documents, food and beverages. Fees do not include 19% VAT.

	Stream 1	Stream 2
9:00-9:15	<i>happy projects</i> '10 conference: Start	
9:15-10:00	Roland Gareis, Roland Gareis Consulting Projects & social competence	
10:00-10:45	Peter Cramer, OMV E&P Social competence for project auditing	
11:15-12:00	Stefan Fiedler, Roland Gareis Consulting Project simulation to develop social competence	Violeta Simionescu, Roland Gareis Consulting, Irinel Tilea OMV Petrom Social competence for negotiating situations
12:00-12:45	Walter Ondracek, OMV Social competence for process management	nn Communication methods for projects
13:30-14:15	Bernd Lauer, Telekom Austria Development of social competences of project personnel of Telekom Austria	Sorin Greu, BOG/ART, Simona Bonghez, Roland Gareis Consulting Social competence for managing the project-oriented company
14:15-15:00	Dagmar Zuchi, Roland Gareis Consulting, Social competence & change	Daniela Duduman, Cecilia Patranolu, OMV Petrom E&P Social competence as an internal project management trainer
15:30-16:15	Darren Dalcher, Middlesex University Self-understanding of the project manager	
16:15-17:00	Panel discussion: Roland Gareis, Darren Dalcher, Simona Bonghez, Bernd Lauer Social competence and leadership	
17:00-18:00	<i>happy projects</i> '10 cocktail	

**Information & registration**

- Beatrice Unclulescu  
ROLAND GAREIS CONSULTING  
20, Libertatii Blvd, Bl. 103, Ap. 26,  
Bucharest, Romania

Tel: +40 21 300 3020  
Fax: +40 21 300 3020

e-mail: [beatrice.unclulescu@rgc.com.ro](mailto:beatrice.unclulescu@rgc.com.ro)  
<http://www.happyprojects.ro>

www.rgc.com.ro

# Agenda

- Presentare Roland Gareis Consulting
- **Modelul companiei orientate pe proiecte**
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte



## Organizația orientată pe proiecte: definire

- › Organizații sau părți ale acestora (departamente, domenii de afaceri, centre de profit sau secții) care implementează proiecte și programe pentru îndeplinirea proceselor de afaceri relativ unice și cuprinzătoare

ȘI

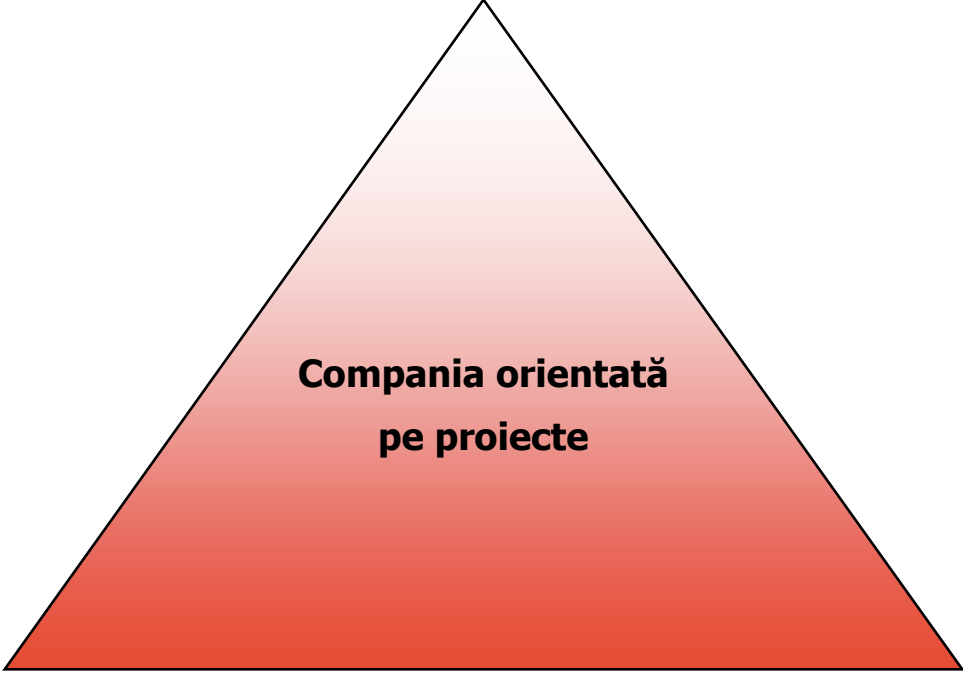
- › Au strategii specifice, structuri organizatorice specifice și culturi specifice managementului proiectelor, programelor și portofoliilor de proiecte

## Organizația orientată pe proiecte: caracteristici

- › *Management by Projects* este o strategie organizațională explicită
- › Proiectele și programele sunt implementate ca organizații temporare
- › Rețelele de proiecte, lanțurile de proiecte și portofoliile de proiect sunt obiecte vizate ale managementului
- › Managementul proiectului, programului și portofoliului sunt procese de afaceri specifice
- › Asigurarea *know-how*-ului prin grupuri de experți
- › Competența managementului de proiect este asigurată printr-un *PM Office* și de către un grup pentru managementul portofoliului
- › O nouă paradigmă a managementului care este caracterizată prin munca în echipă, orientarea proceselor și *empowerment*

## Organizația orientată pe proiecte: necesitatea alinierii

Strategie:  
*Management by Projects*



**Compania orientată  
pe proiecte**

Structuri:  
Permanente și temporare

Cultură:  
Noua paradigmă de management

## Organizația orientată pe proiecte: *Management by Projects*

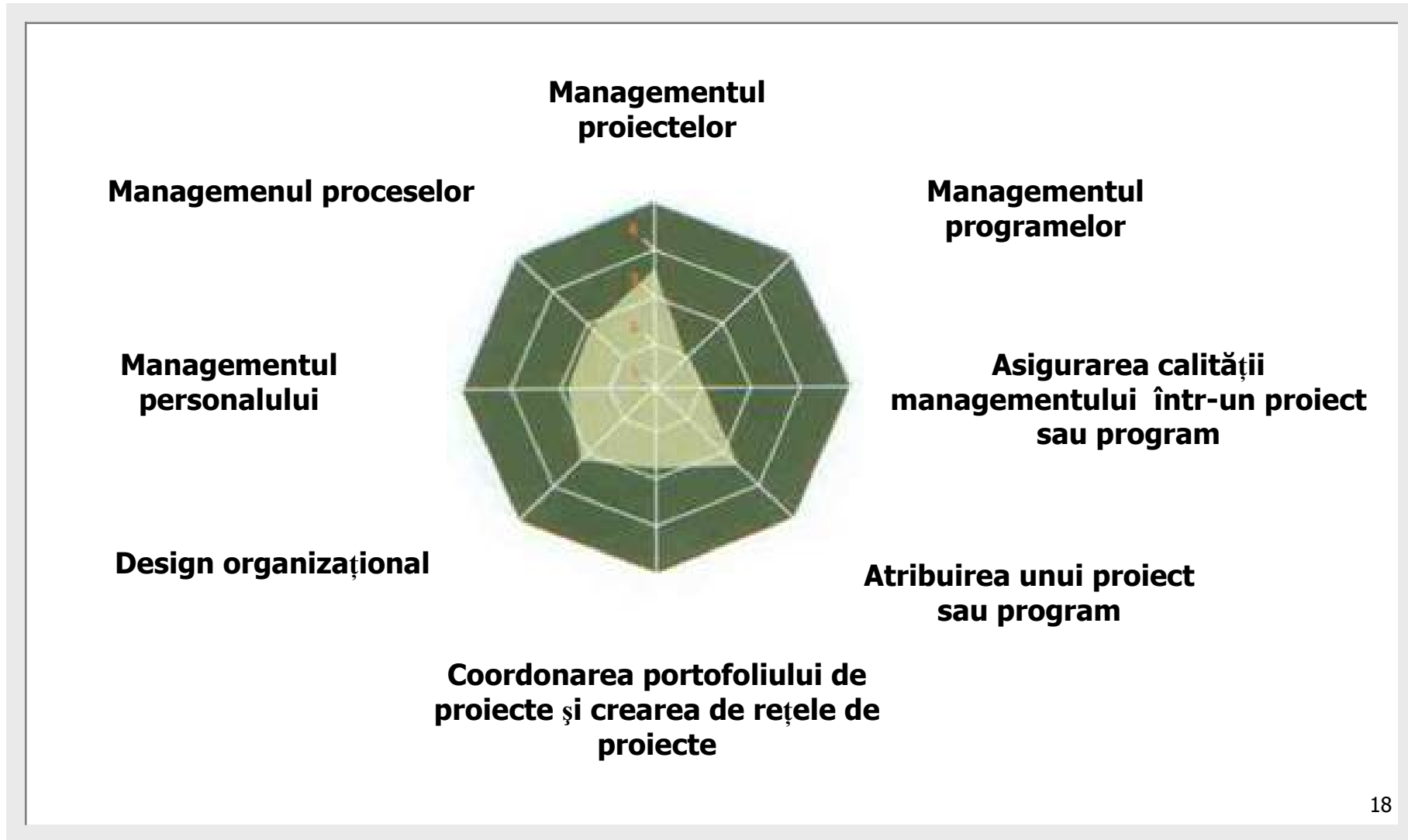
- Crearea flexibilității organizaționale prin implementarea organizațiilor temporare, în mod suplimentar, la organizația permanentă
- Delegarea răspunderii manageriale în proiecte și programe
- Munca orientată spre obiective prin definirea obiectivelor proiectelor și programelor
- Asigurarea învățării în organizație prin monitorizarea potențialelor asociate proiectelor și programelor
- Managementul de proiect profesional ca instrument de marketing



# Organizația orientată pe proiecte: Noua paradigmă de management

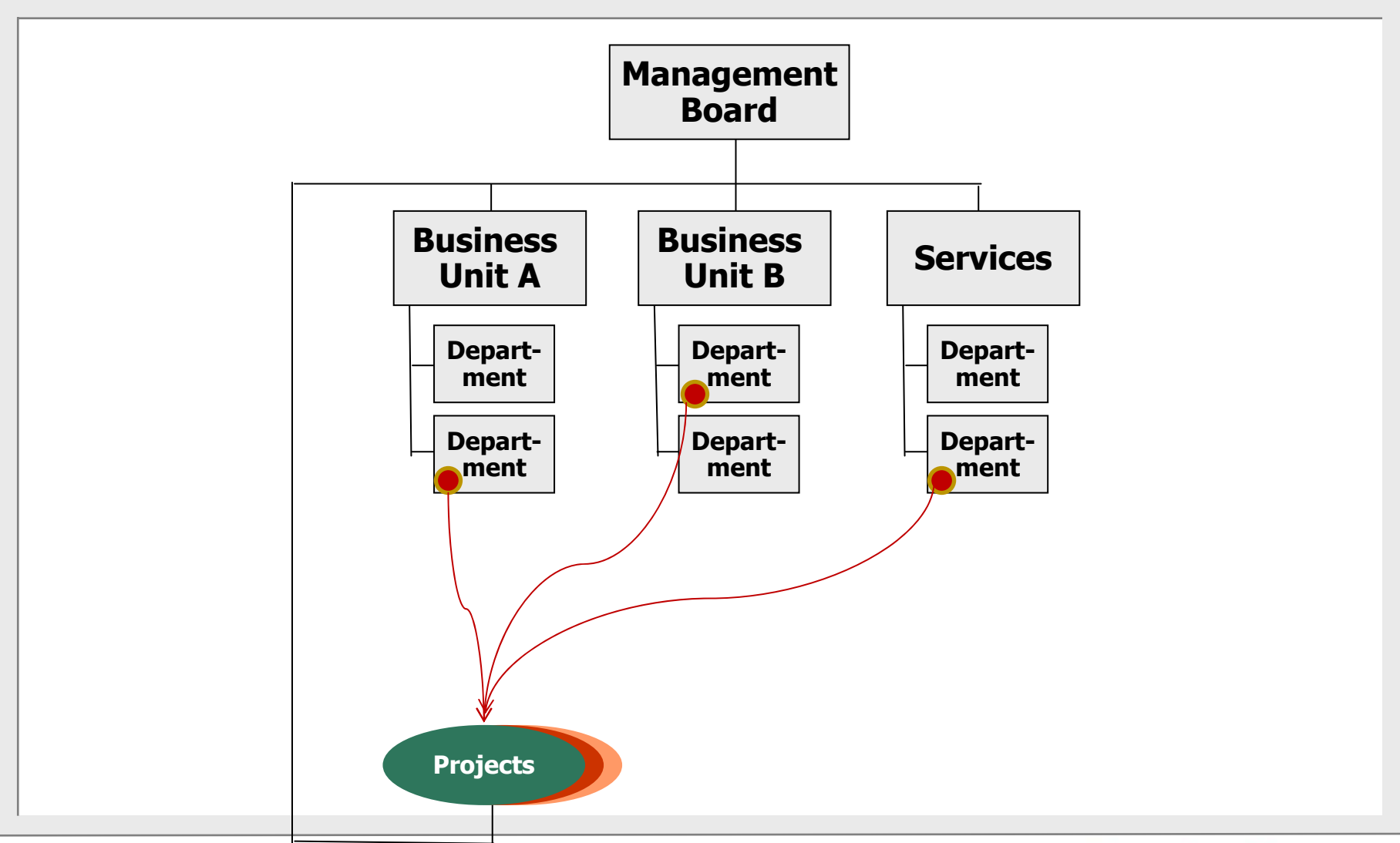
- › Organizarea ca avantaj competitiv
- › *Empowerment* al angajaților și organizațiilor
- › Orientarea pe proces, orientarea pe client
- › Muncă de echipa în organizații flexibile
- › Rețele de clienți și furnizori
- › Îmbrățișarea schimbării continue (și discontinue)

## company *mature*



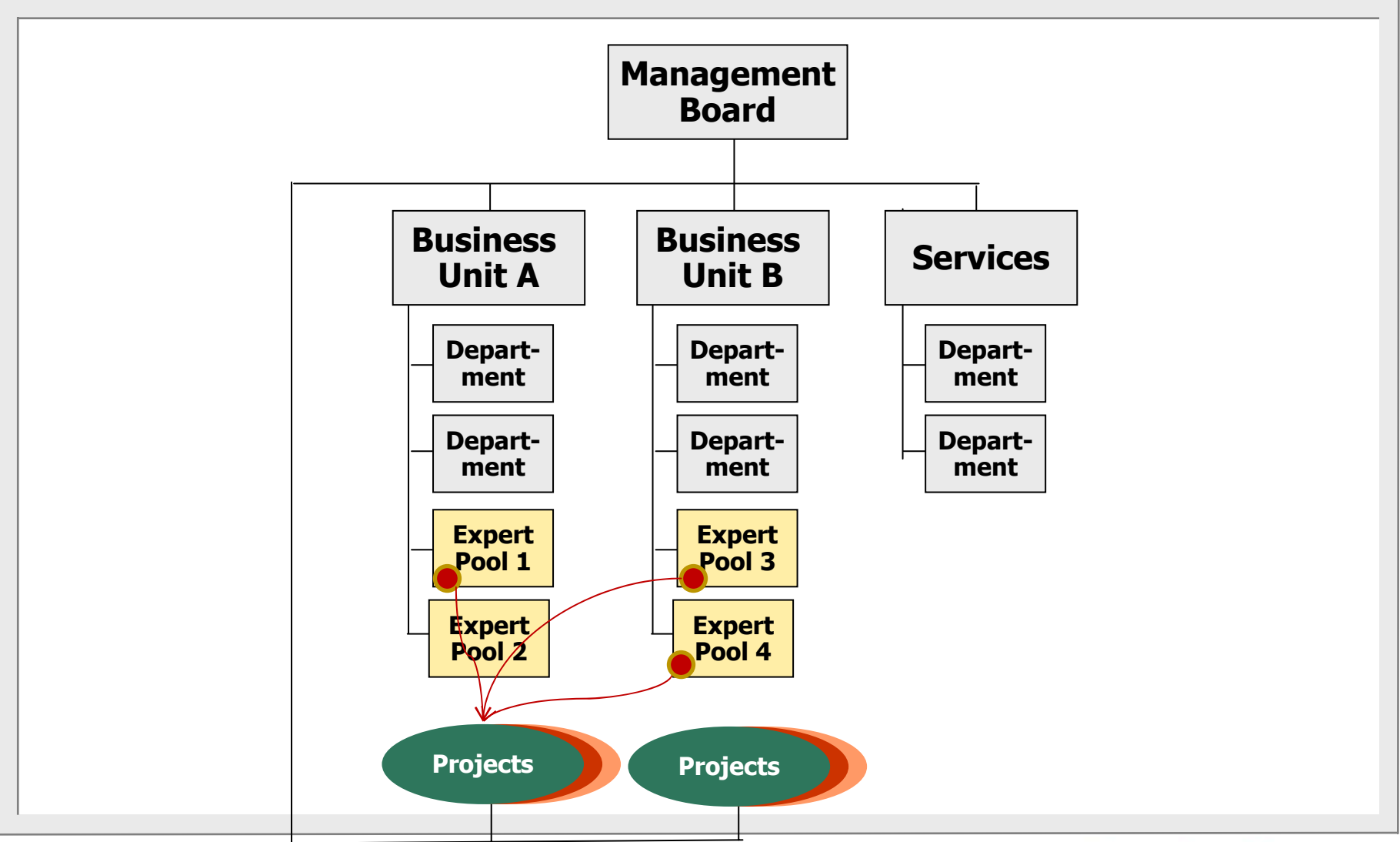
# Compania orientată pe proiecte

## Faza 1



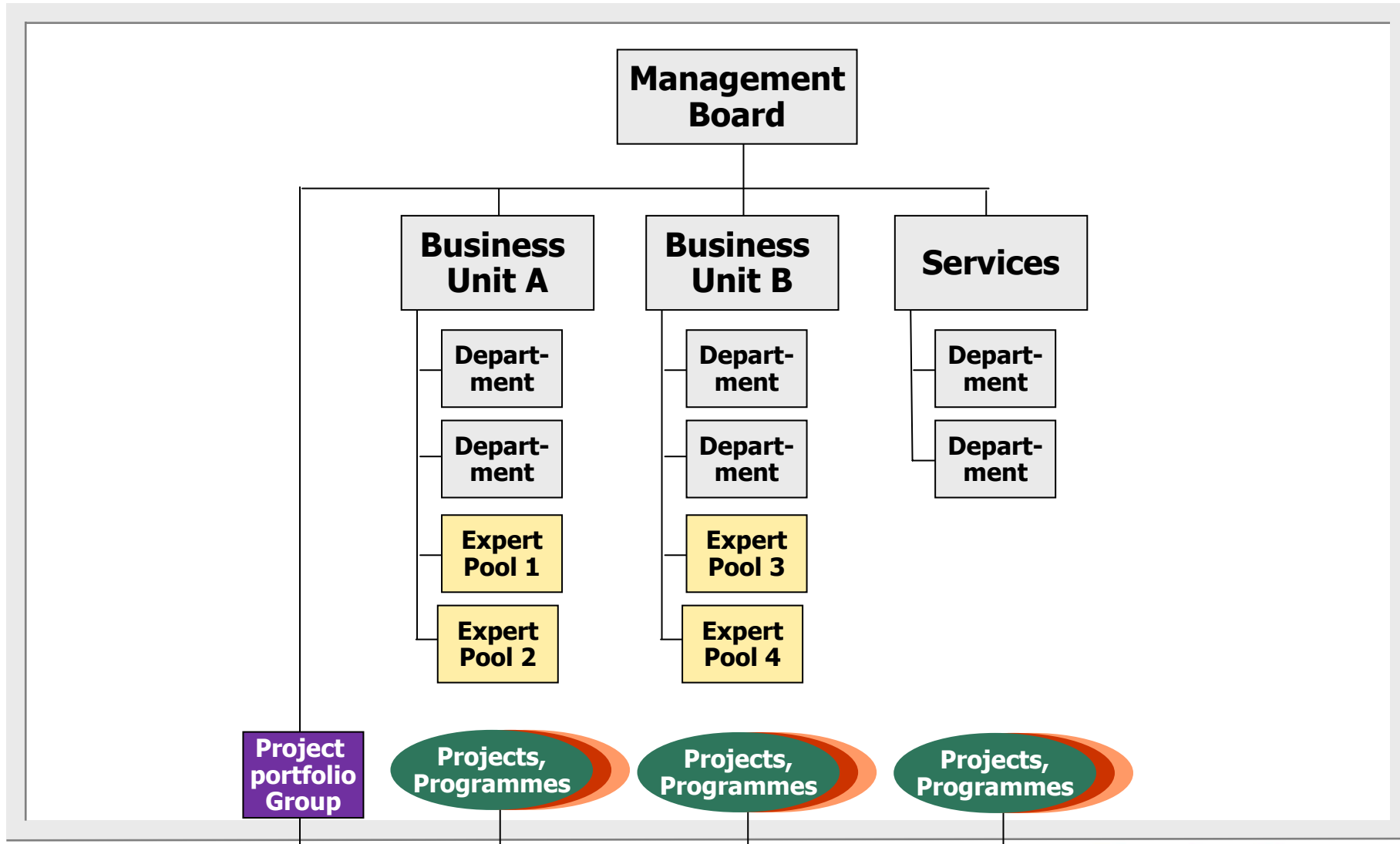
# Compania orientată pe proiecte

## Faza 2



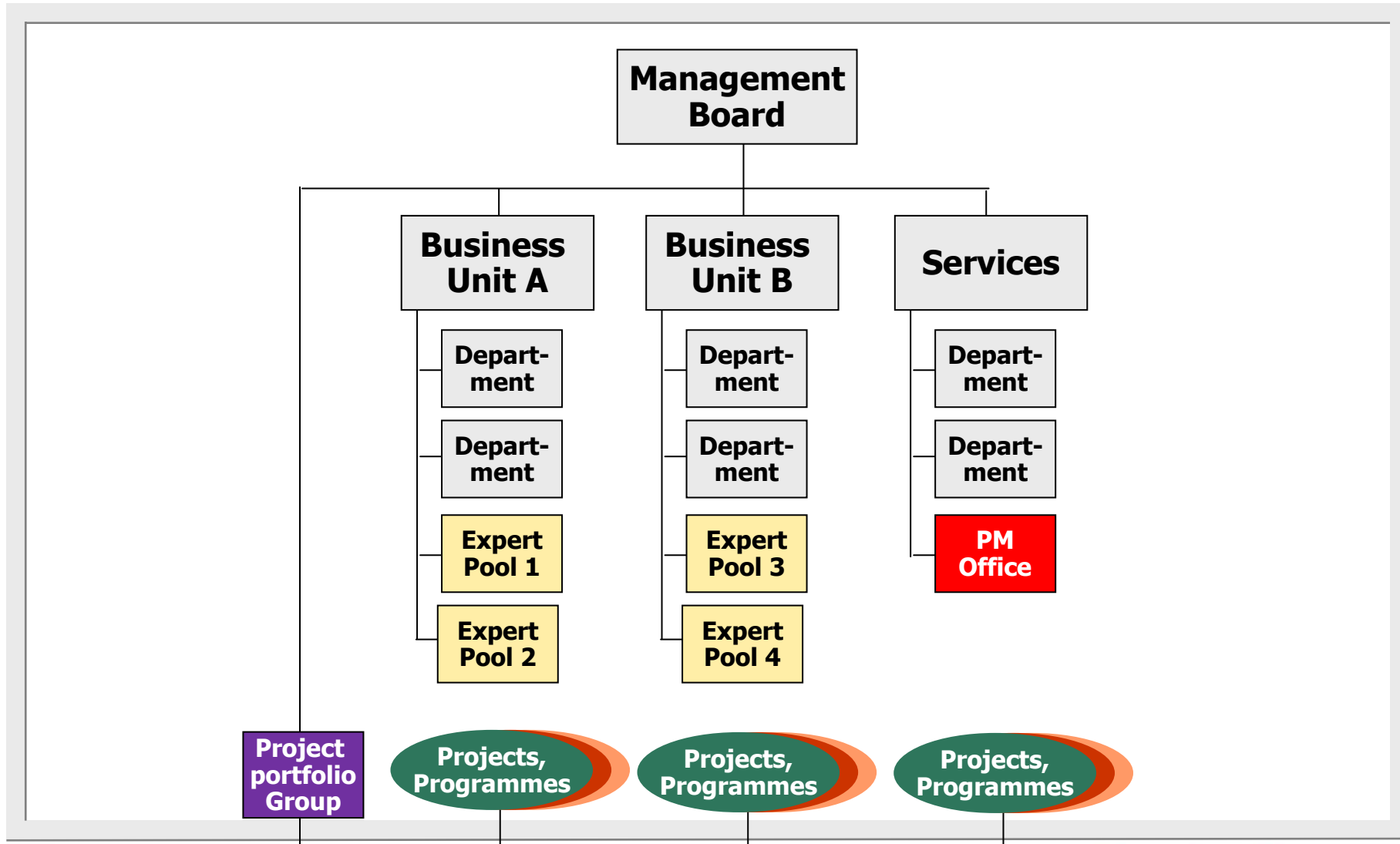
# Compania orientată pe proiecte

## Faza 3

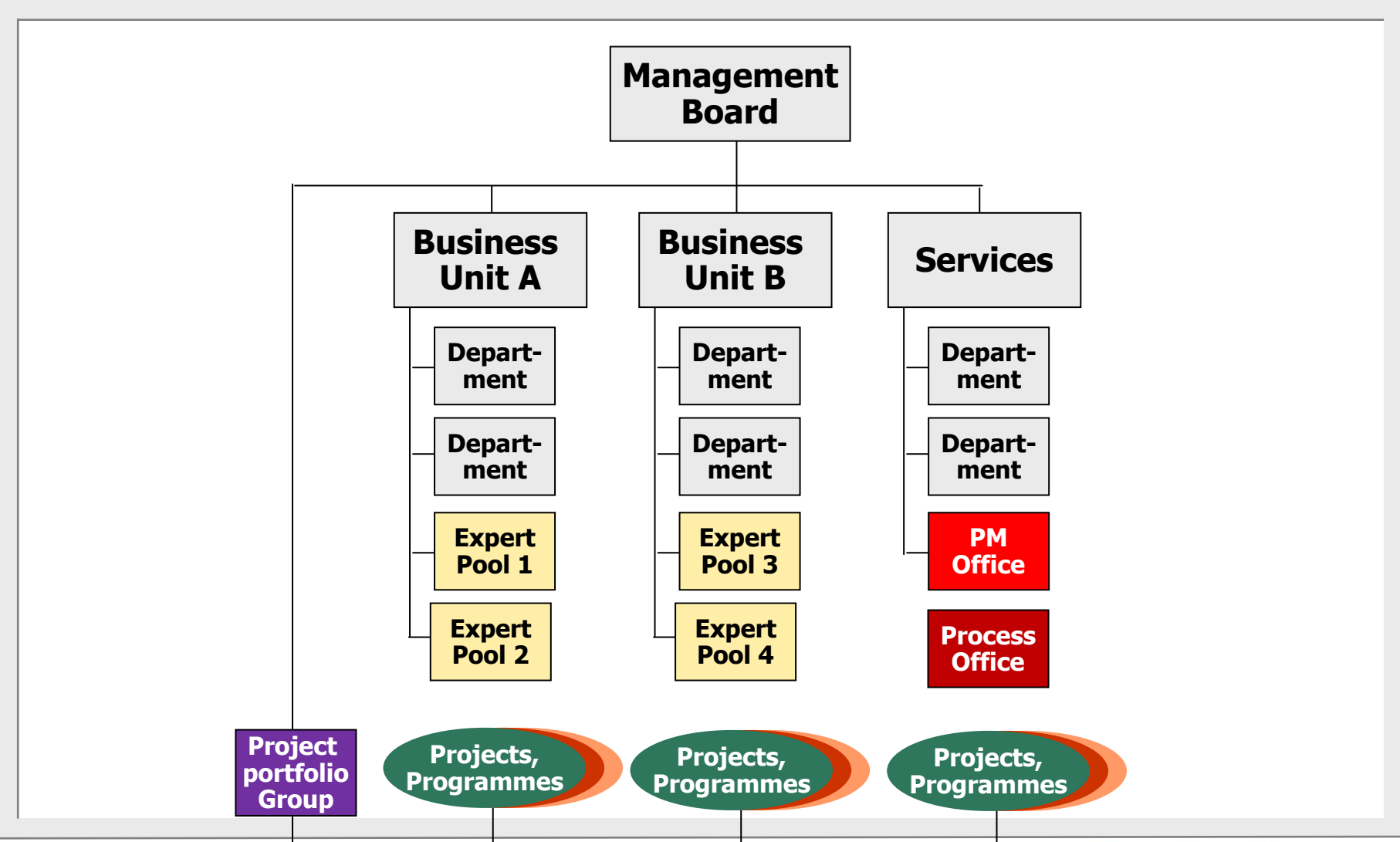


# Compania orientată pe proiecte

## Faza 4



# Compania orientată pe proiecte



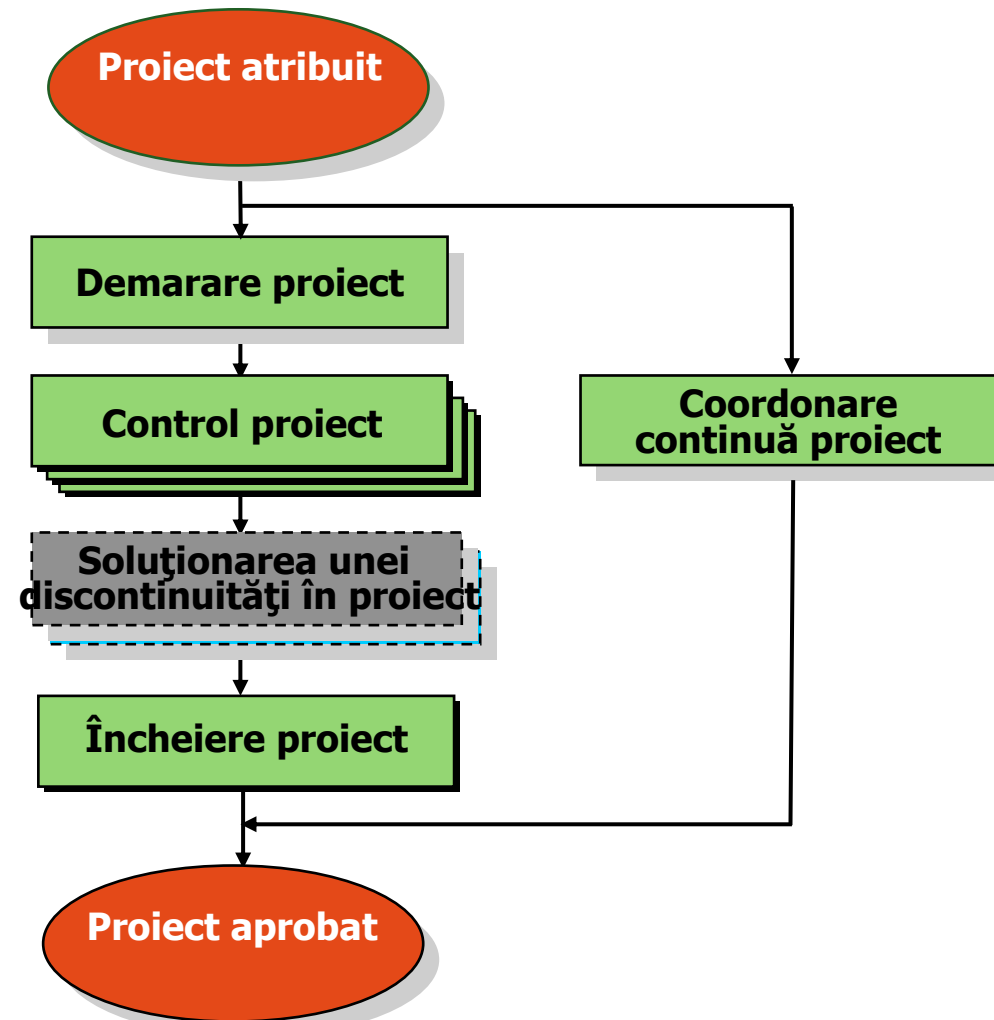
# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- **Managementul proiectelor**
- Programe și managementul programelor
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte

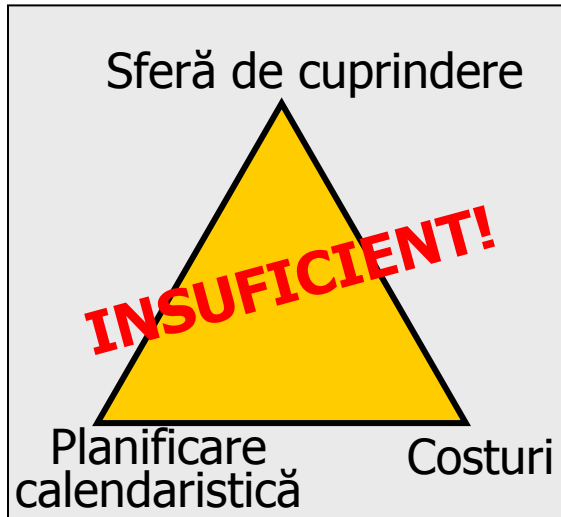




# Procesul de management al proiectelor



# Managementul proiectelor și programelor: Obiecte vizate



- Sferă de cuprindere, planificare calendaristică, costuri, și ...
- Obiective, resurse, venituri, riscuri
- Organizare, cultură, personal, infrastructură
- Context: Faza pre-, post-proiect, elemente de mediu relevante, alte proiecte, strategii de companie, business case

### Fisa de punctaje proiect

Obiective si context proiect	01.08.05	20.02.05	10.04.05	04.06.05	09.07.05
Realizare obiective proiect	1	1	4	2	5
Obiecte vizate cuprinzatoare	1	1	1	1	2
Contributie la strategia organizatiei	2	2	4	2	5
Relatie cu alte proiecte	2	2	2	2	1

Relatii mediu proiect	01.08.05	20.02.05	10.04.05	04.06.05	09.07.05
7 asociatii	2	3	2	3	3
Organizatie umbrela	1	1	1	1	1
Ministerul Sanatatii	2	2	4	3	5
Academii	2	2	2	2	2
Asociatii medicale	2	2	2	2	2
Partide politice	1	1	4	3	5

Dezvoltare MTD Austria				
01.08.05	20.02.05	10.04.05	04.06.05	09.07.05
2	2	4	3	5

Organizatie proiect	01.08.05	20.02.05	10.04.05	04.06.05	09.07.05
Realizare roluri proiect	1	1	2	1	2
Comunicare proiect	1	1	1	1	1
Dezvoltare cultura proiect	2	1	1	1	1
Munca echipa proiect	1	1	2	1	1

#### Legenda

foarte rau	5
rau	4
ok	3
bine	2
foarte bine	1

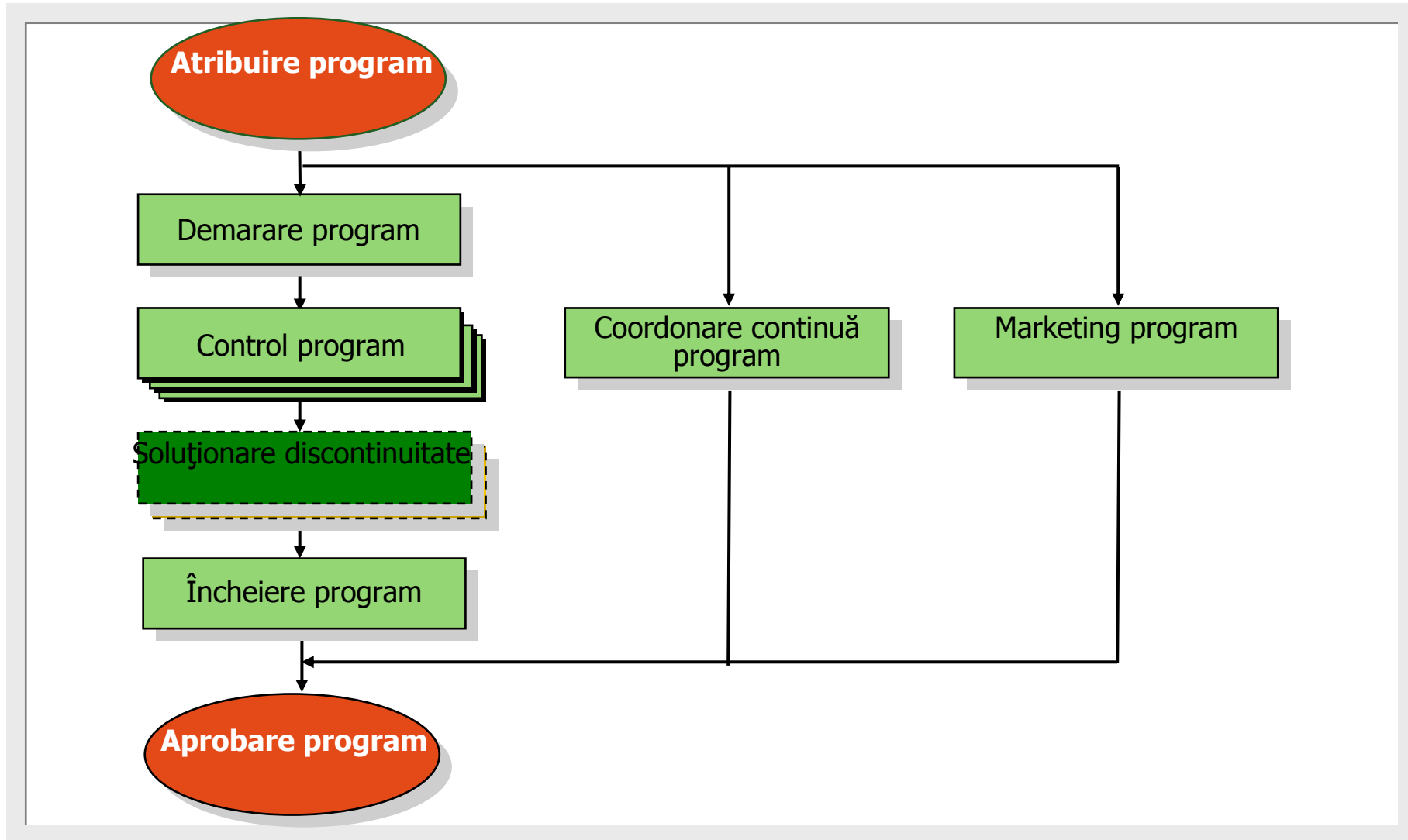
Planificare, control	01.08.05	20.02.05	10.04.05	04.06.05	09.07.05
Progres proiect	1	1	1	1	3
Planificare calendaristica proiect	1	1	3	3	5
Costuri proiect	1	1	3	4	5
Resurse proiect	2	1	3	4	5
Riscuri proiect	3	3	3	3	5

# Agenda

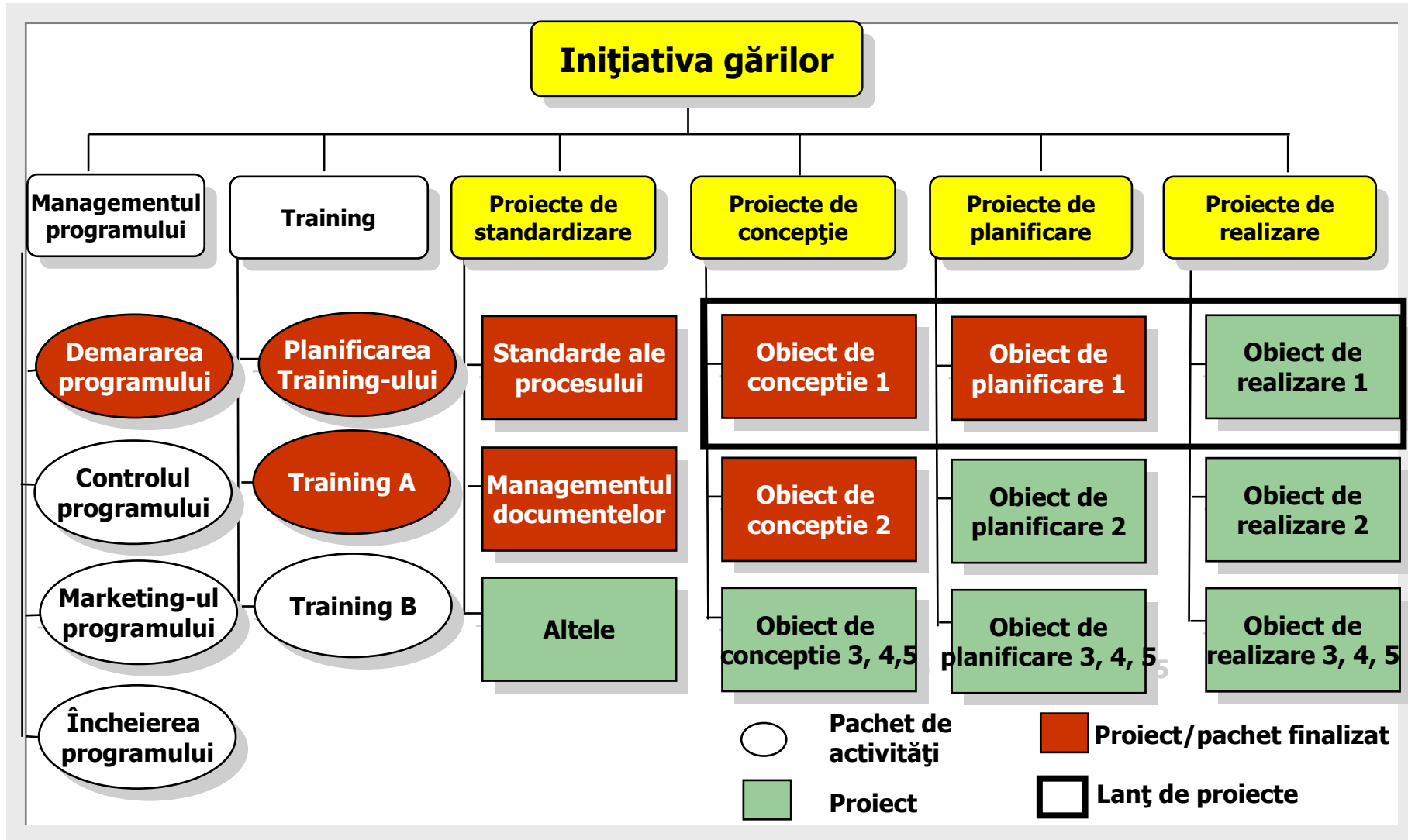
- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- **Programe și managementul programelor**
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte



# Procesul de management al programului



# Structura detaliată de activități a programului





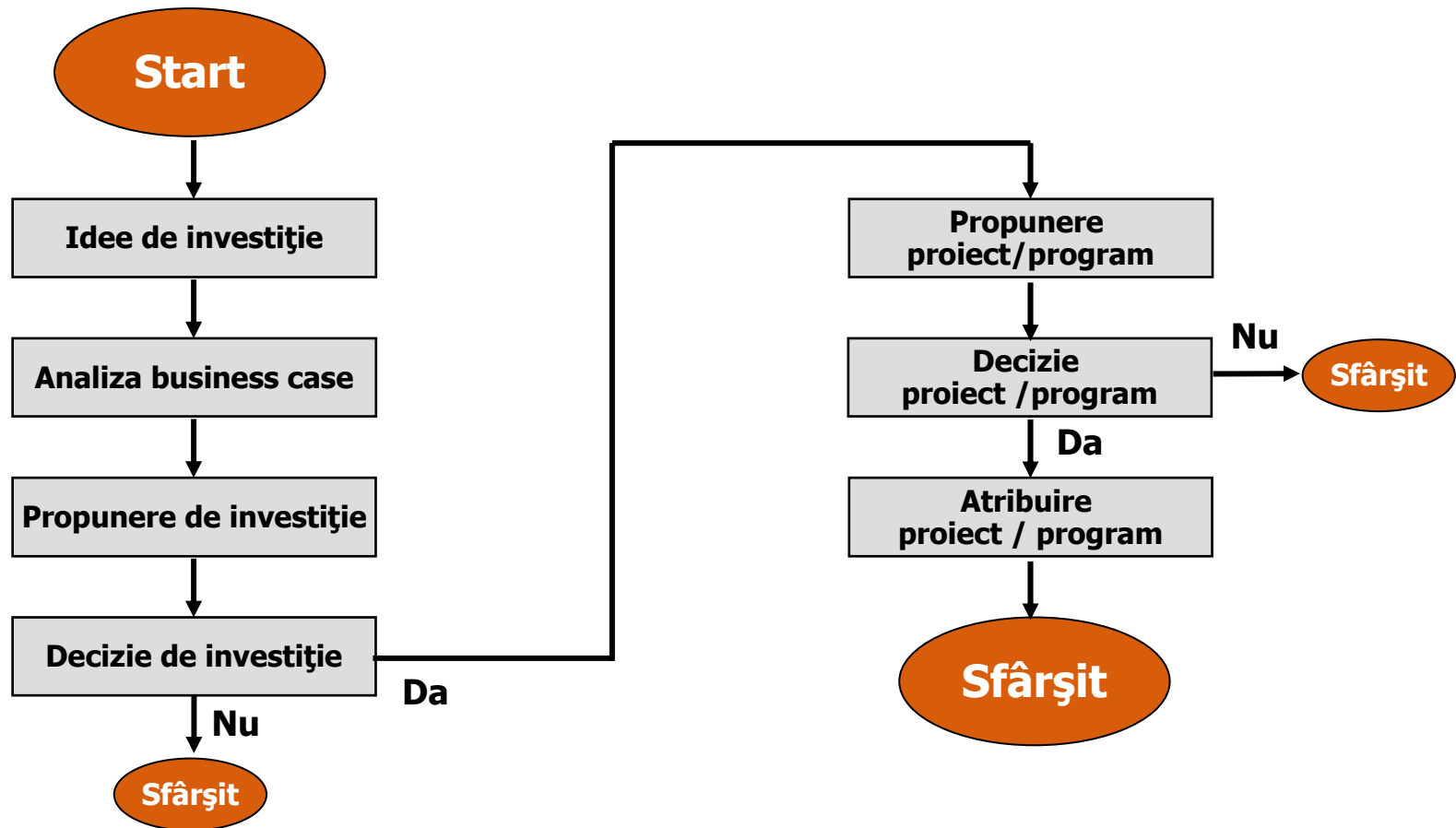
# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- **Managementul portofoliului de proiecte**
  - **Atribuirea unui proiect sau program**
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte

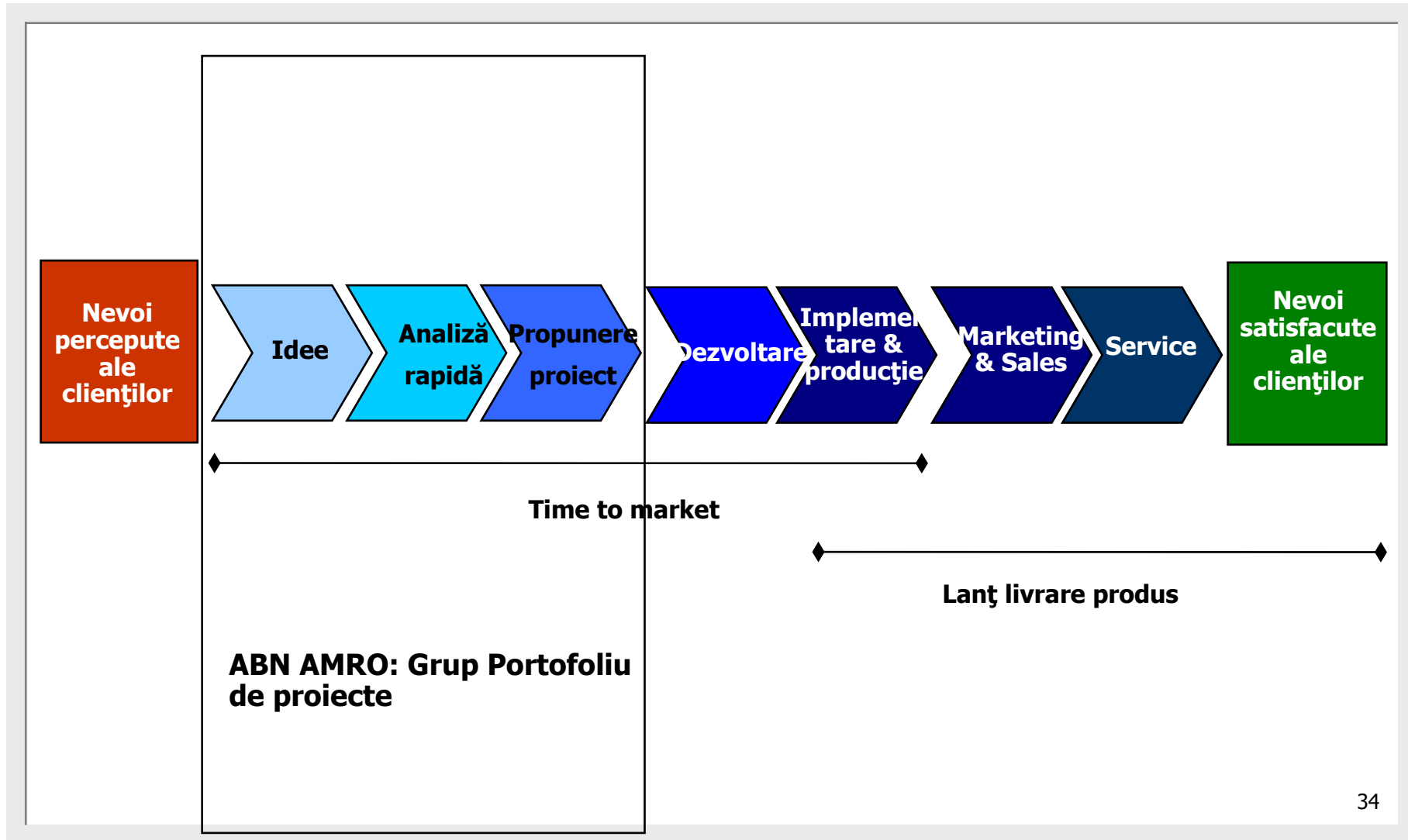




# Atribuirea unui proiect / program



# ABN AMRO: Procesul de atribuire a proiectului

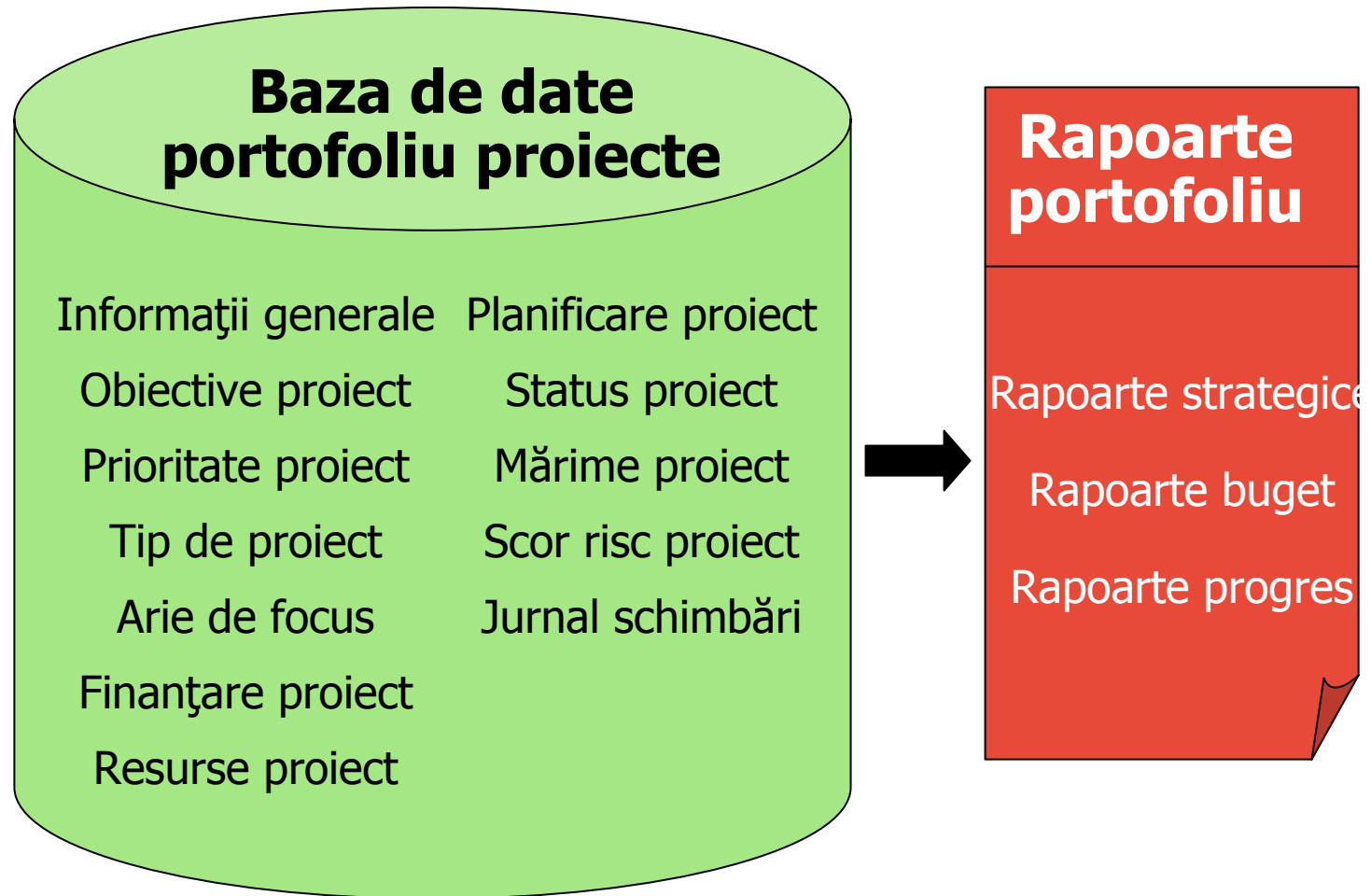


# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- **Managementul portofoliului de proiecte**
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - **Coordonarea portofoliului de proiecte**
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte



# ABN AMRO: Baza de date portofoliu proiecte



# Fişa de punctaje a portofoliului de proiecte

**Legend**

very poor  
poor  
average  
good  
very good



Project Portfolio Structure	
Number of projects per type	Dark Green
PP Budget	Dark Green
PP Resources	Green
PP Risk	Green

Environments of Projects/ Programmes	
Relationships to customers	Dark Green
Relationships to partners	Dark Green
Relationships to authorities	Green
Relationships to suppliers	Orange



Results of Projects/ Programmes	
Progress	Dark Green
Schedule	Green
Resources	Dark Green
Costs	Yellow
Revenues	Yellow

Project Portfolio Organisation	
Multi-role assignments	Green
Application pm procedures	Green
PM consulting/auditing	Dark Green
PM personell development	Green

Investment Strategies	
Innovation strategies	Green
Financial strategies	Green
Customer relations strategies	Dark Green
Process strategies	Green

# Portofoliu de proiecte: ABSGROUP, PMG, RGC Viena & RGC București (Martie 2010)

Project Portfolio: ABSGROUP, PMG, RGC Vienna & Bucharest (March 2010)														
Project Name	Project Type	Scope	Owner	Manager	Start	End (planned)	End (adapted)	Resources (Days)	Risk	Benefit	Client	Partner	Progress	Status
<b>ABSGROUP</b>														
Pilot: ABS & Niedergelassener Bereich OÖ	Contract	Project	Gareis	Frank	24/03/2009	30/04/2010	31/05/2010	200	High	High		Obgam	60%	Average
ABS Symposium'10	Event	Small Project	Gareis	Frank	30/05/2009	15/02/2010	04/03/2010	170	Middle	High		BMG	90%	Very good
Handbuch ABS im Krankenhaus	Contract	Small Project	Gareis	Frank	19/02/2010	30/09/2010		100	Middle	High		Layout	5%	Good
<b>PMG</b>														
Sustainability & Project Management	Research	Project	Gareis	Huemann	01/11/2009	15/10/2011		300	Middle	High	PMI	RIMAS	30%	Good
<b>RGC Vienna</b>														
happy projects '10 Vienna	Event	Project	Gareis	Lehmann	01/08/2009	30/06/2009		220	High	High		RIMAS, PMI, PMA	30%	Very good
tough changes '10 Vienna	Event	Project	Gareis	Lehmann	01/02/2010	30/11/2010		150	High	High			20%	Good
RGC Imagefolder Deutsch	Marketing	Small Project	Gareis	Lehmann	01/03/2010	01/04/2010		100	Small	High		Layout	20%	Good
<b>RGC2013</b>														
Knowledge & People Management	Organisation	Small Project	Gareis	Gareis	01/03/2010	30/06/2010		50	Middle	High			10%	Good
Sustainable RGC	Organisation	Small Project	Gareis	Weninger	01/02/2010	30/06/2010		150	Middle	High		Berater	20%	Good
Organisationshandbuch Optimierung	Organisation	Small Project	Gareis	Stummer	01/02/2010	30/06/2010		70	Small	Medium			10%	Good
Prozessmanagement Optimierung	Product development	Small Project	Gareis	Stummer	01/02/2010	30/06/2010		100	Middle	Very high			10%	Good
IJPM Special Issue Changes & Projects	Product development	Project	Gareis	Huemann	02/02/2009	01/04/2010		250	Middle	Very high		Elsevier	90%	Good
RGC Website Optimierung	Marketing	Project	Gareis	Schallhofer	01/12/2009	01/04/2010		150	Middle	Very high		Abaton	30%	Good
Bücher: Sozialkompetenz	Product development	Project	Gareis	Lassy	15/12/2009	15/10/2010		300	Middle	Very high		Manz, Gower	10%	Very good
Marktentwicklung D	Marketing	Project	Gareis	Zuchi	01/02/2010	30/11/2011		250	High	Very high		Thum	10%	Bad
Marktentwicklung SK	Marketing	Project	Gareis	Fiedler	01/02/2010	30/11/2011		250	High	Very high		Lelovics	10%	Good
<b>RGC Bucharest</b>														
happy projects'10 Bucharest	Event	Small Project	Gareis	Muscalu	01/03/2010	01/12/2010		150	High	High		PMI	10%	Good
RGC Website & Image Folder Romanian	Marketing	Small Project	Gareis	Muscalu	01/03/2010	15/05/2010		90	Small	High		IT	10%	Good
<b>Planned Projects</b>														
CD-Rom	Product development	Small Project	Gareis	Euler-Rolle	15/03/2010	20/04/2010		50	Small	Medium		Layout		
ABS & Niedergelassener Bereich OÖ	Contract	Project	Gareis	Frank	01/06/2010	30/05/2011		250	High	High		Obgam		
ABS Plattform	Organisation	Small Project	Gareis	Frank	01/09/2010	01/12/2010		70	Small	Medium		BMG		
Sozialkompetenz Optimierung	Product development	Small Project	Gareis	Schallhofer	01/06/2010	30/07/2010		50	Small	High				
Integration Martina	Organisation	Small Project	Gareis	Gareis	30/06/2010	30/09/2010		50	Middle	Very high				

# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- **Managementul portofoliului de proiecte**
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - **Crearea de rețele între proiecte**
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte

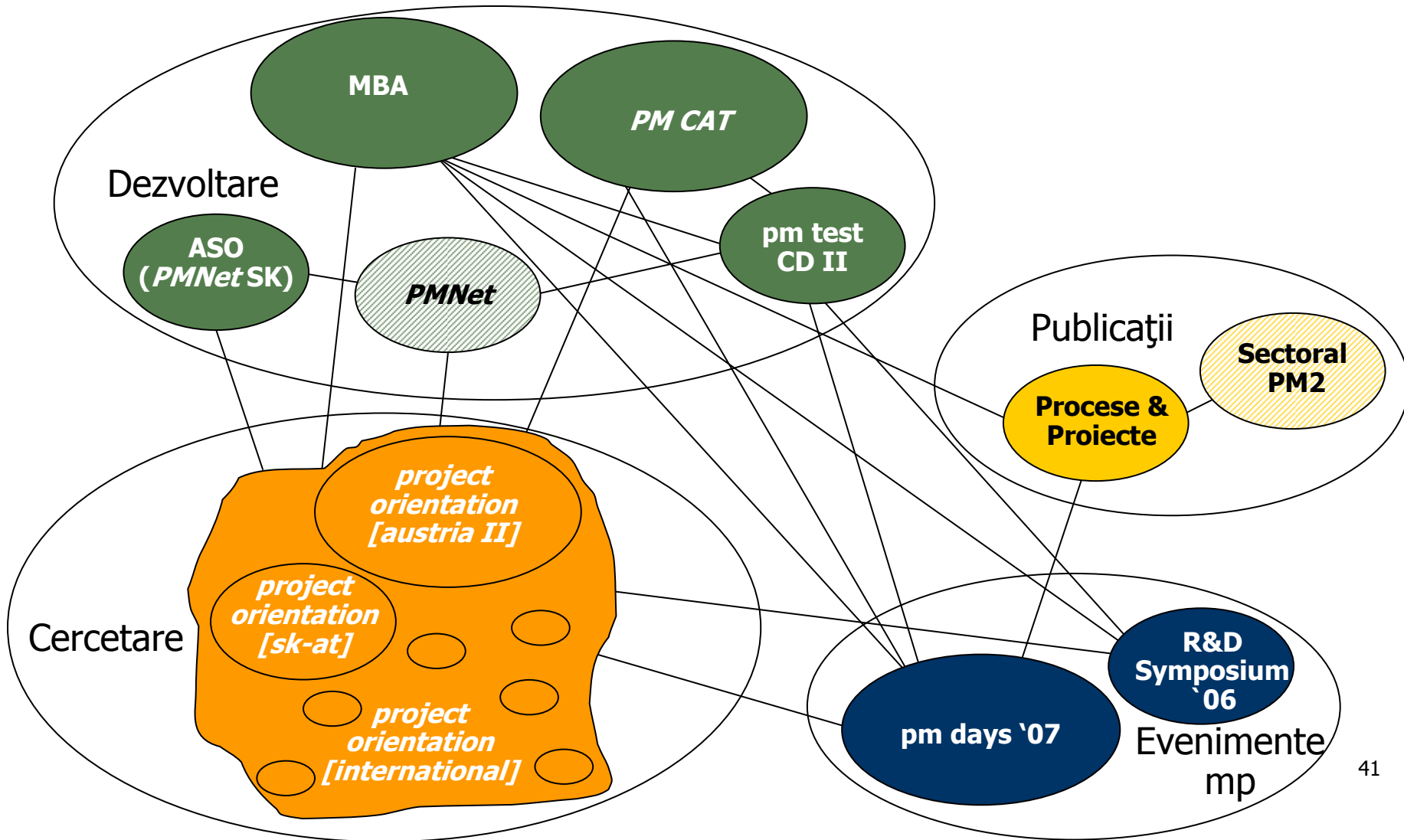


## Crearea de rețele de proiecte

- Construcția rețelei de proiecte/programe
- Schimb de experiență între proiecte
- Crearea de
  - > Valoare adăugată, sinergii
  - > Big picture
- Măsuri comune
  - > Management al relațiilor cu mediul
  - > Alocarea persoanelor pe mai multe proiecte pentru a furniza informații
  - > Întâlniri periodice ai membrilor din diferite proiecte (ex. Experți achiziții)
  - > ...



# Exemplu: Rețea de proiecte

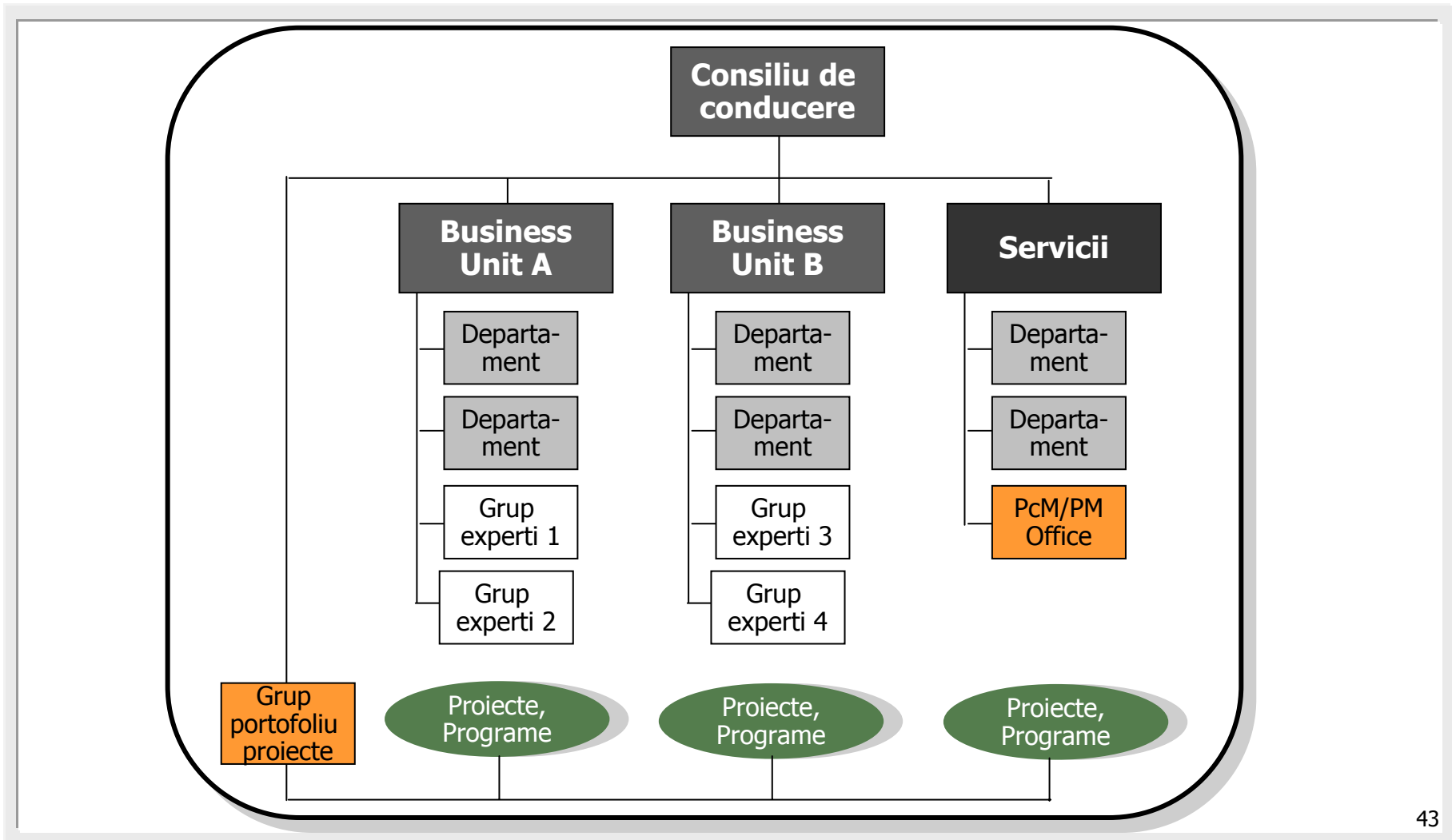


# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- **Design organizațional al companiei orientate pe proiecte**
- Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte



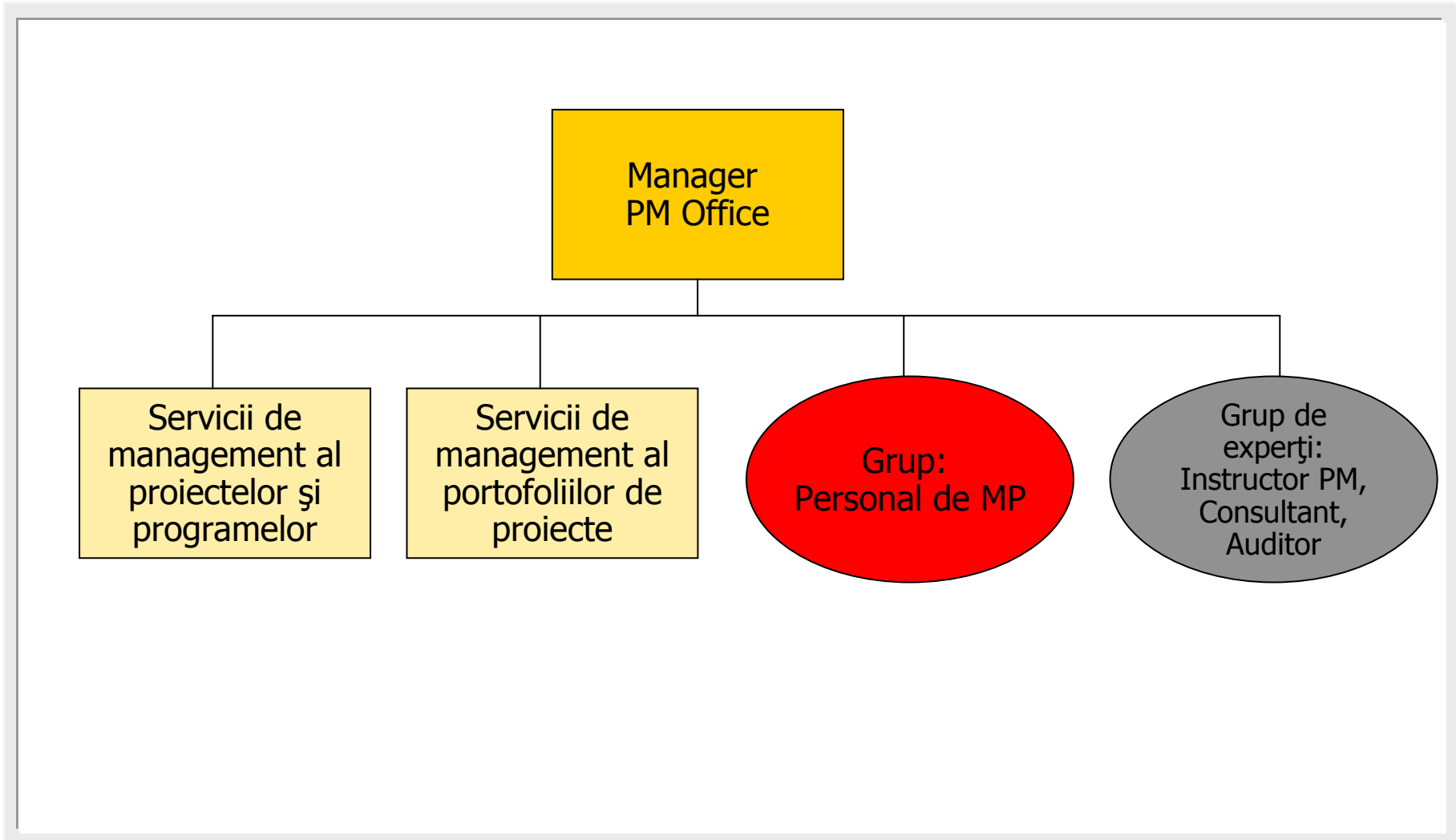
## Organigrama: Compania orientată pe proiecte



## Design organizațional posibil

<b>Structura organizatorică a companiei orientate pe proiecte</b>	
Grupuri de experți (din care sunt recrutați membrii echipelor de proiect)	
Grup de experți al managerilor de proiect	
Grup de experți al consultanților de managementul proiectelor, auditorilor de managementul proiectelor	
Grup de experți al instructorilor de managementul proiectelor, consilierilor ( <i>coaches</i> ) de managementul proiectelor	
Oficiu MP (sau unități organizatorice similare)	
Grupul portofoliului de proiecte (sau unități organizatorice similare)	

## Organigrama standard PM Office



## Grup portofoliu de proiecte

- Grup portofoliu de proiecte ca o structură permanentă (de comunicare)
  - > În locul considerării coordonării portofoliului de proiecte în structurile de comunicare existente
- Membri: Reprezentanți ai (top-) management
- Întâlniri periodice: la fiecare 2 săptămâni, 2-3 ore
- Nu mai mult de 50 de proiecte administrate de un Grup portofoliu de proiecte
  - > În funcție de durată, dinamica proiectelor
- Grup portofoliu de proiect sau consiliu de investiții?

## Consiliu de investiții și grup portofoliu de proiecte

- Obiective consiliu de investiții
  - Adoptarea de decizii cu privire la investiții
- Obiective grup portofoliu de proiecte
  - Optimizarea rezultatelor portofoliului de proiecte
  - Stabilirea priorităților
  - Asigurarea de sinergii între proiecte/programe

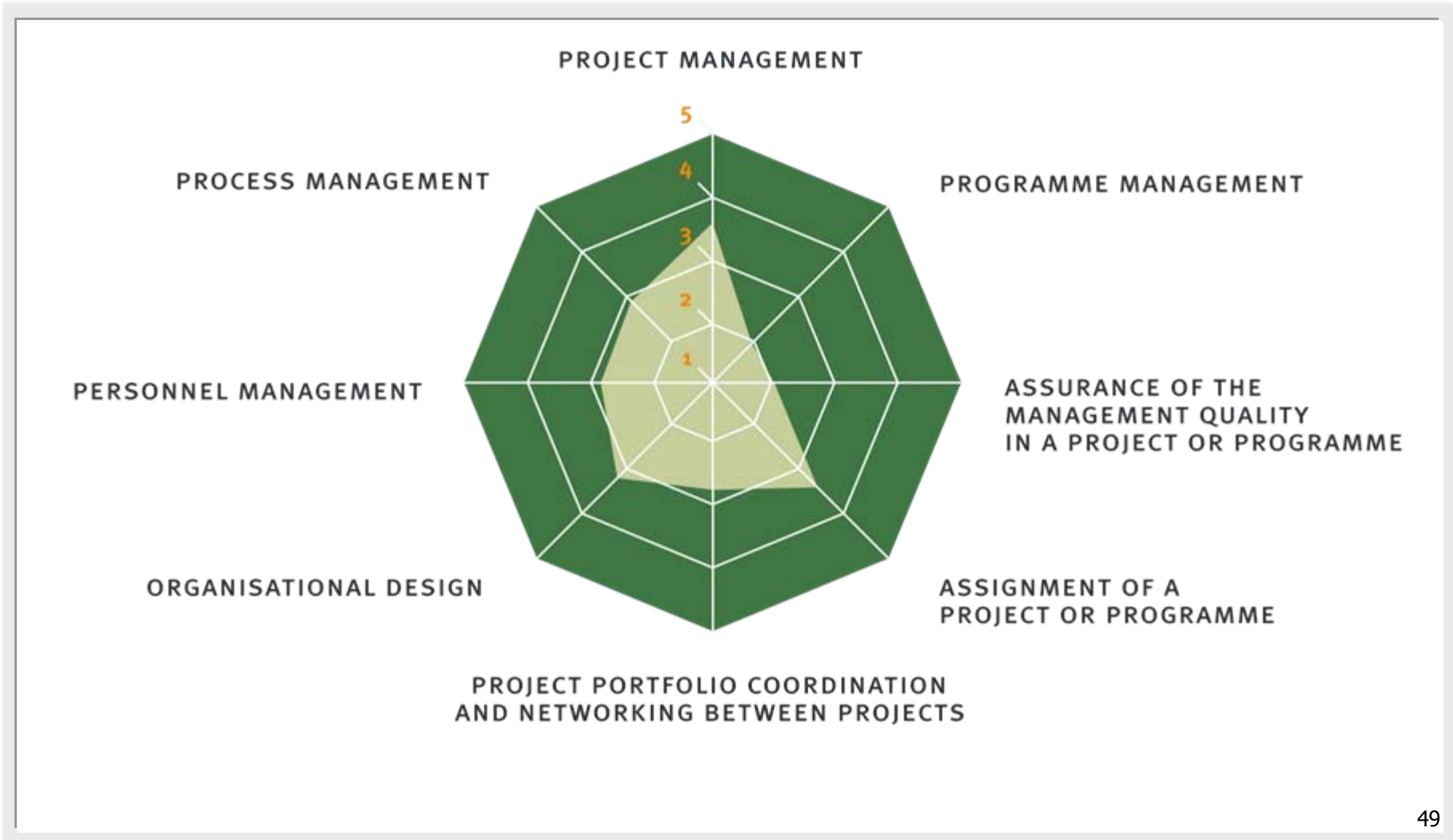
# Agenda

- Prezentare Roland Gareis Consulting
- Modelul companiei orientate pe proiecte
- Managementul proiectelor
- Programe și managementul programelor
- Managementul portofoliului de proiecte
  - Atribuirea unui proiect sau program
  - Coordonarea portofoliului de proiecte
  - Crearea de rețele între proiecte
- Design organizațional al companiei orientate pe proiecte
- **Dezvoltarea organizațională a companiei orientate pe proiecte**





# Maturitatea medie a 60 de organizații orientate pe proiecte din Austria



**A 1.1. În procesul de demarare a proiectului se folosesc următoarele metode de planificare a proiectului I**

	Proiecte interne	Proiecte externe
Planul obiectivelor proiectului		
Structura detaliată orientată pe activități (WBS)		
Specificații ale pachetelor de activități		
Planul jaloanelor proiectului		
Diagrama de bare a proiectului		
Plan detaliat CPM (după caz)		

*1=niciodată, 2=rareori, 3=uneori, 4=adesea, 5=întotdeauna*

## Proces de dezvoltare: Noua companie orientată pe proiecte

- Interviuri, analiza documentelor
- Instruire în managementul proiectelor pentru lideri de opinie și experți pentru a-i familiariza cu abordarea de managementul proiectelor; aplicare pe proiecte reale pentru a arăta beneficiile
- Elaborarea de proceduri, documente standard pentru managementul proiectelor (și programelor)
- Implementarea de instrumente ICT
- Realizarea de instruire nivel de bază în managementul proiectelor
  - > Pentru manageri de proiecte, membri în echipele de proiecte
  - > Pentru proprietarii de proiecte
- Elaborarea de planuri standard de proiect (în baza rezultatelor de la training)
- Realizarea de sesiuni de instruire nivel avansat pentru managerii de proiecte
- Înființare formală a PMO: numirea unui manager, definirea identității, comunicare, ...

# Strategii pentru dezvoltare: compania avansată orientată pe proiecte

## ➤ Obiectivele dezvoltării organizaționale

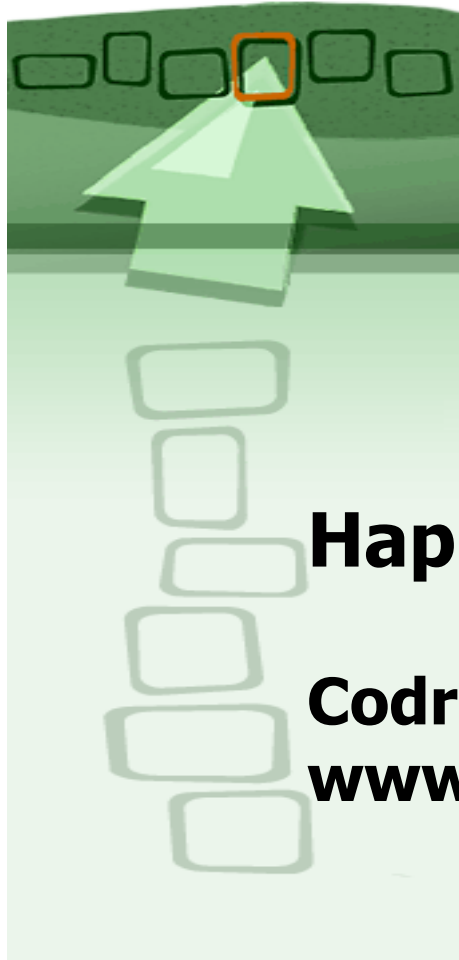
- Elaborarea de proceduri pentru managementul portofoliului de proiecte
- Realizarea unei baze de date a portofoliului de proiecte și raportare cu privire la portofoliul de proiecte
- Înființarea unui grup portofoliu de proiecte
- Elaborarea de proceduri pentru auditul managementului de proiect

## ➤ Obiective pentru dezvoltarea personalului

- Instruire în managementul programelor
- Instruire și coaching pentru managementul portofoliului de proiecte
  - PM Office, Grup portofoliu de proiecte

# Invitație Workshop: Analiza companiilor orientate pe proiecte

- Obiectiv
  - Evaluarea maturității companiilor orientate pe proiecte din România din perspectiva procesului, tehnicilor și instrumentelor de managementul proiectelor utilizate
- Data:
  - 12 iunie 2010, 9.30 – 13.30
- Locație:
  - Hotel Ibis Palatul Parlamentului, Str. Izvor, nr. 82-84, București.
- Moderatori:
  - Alina Bârgăoanu, Simona Bonghez
- Participanți:
  - 2-3 reprezentanți din 10 companii orientate pe proiecte (de ex. manageri ai Biroului de proiecte, proprietari de proiect, manageri de proiect)
- **Participarea este gratuită!**



**Happy Projects!®**

**Codrin-Dan Nicolau**  
**[www.rgc.com.ro](http://www.rgc.com.ro)**